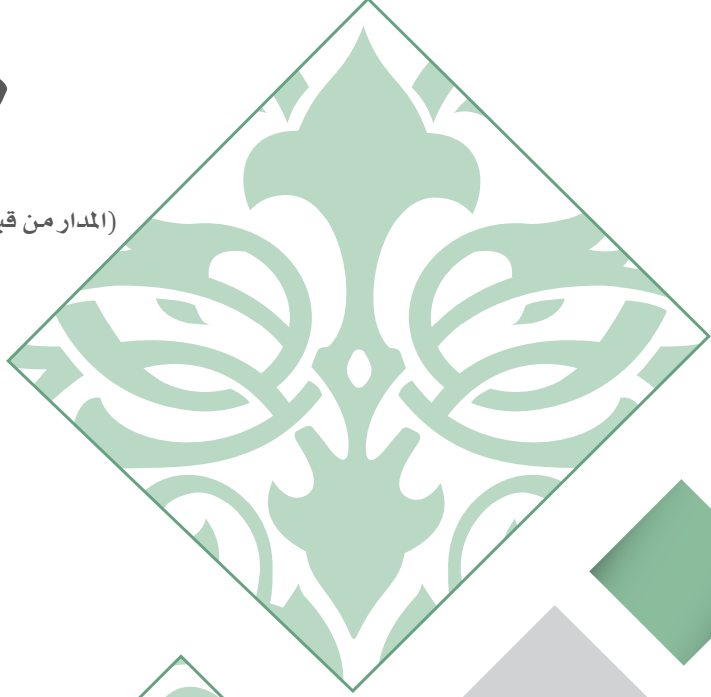




صندوق بادر

لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
(المدار من قبل الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي)



التقرير | 20
السنوي | 25



صندوق بادر

لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

(المدار من قبل الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي)

التقرير السنوي 2025



المحتويات

رقم الصفحة

- 5..... كلمة السيد رئيس مجلس إدارة صندوق بادر
- 7..... الدول الأعضاء والسادة أعضاء مجلس الإشراف
- 9..... مجلس إدارة صندوق بادر
- 11..... أهم البيانات عن صندوق بادر كما في 2025/12/31
- 18..... • قروض صندوق بادر
- 26..... • معونات صندوق بادر
- 43..... • الاستثمارات البديلة
- 45..... • القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

الملاحق

- 64..... • ملحق رقم (1): الإقراض التراكمي حتى 2025/12/31
- 66..... • ملحق رقم (2): توزيع القروض حسب الجهات المقترضة خلال الفترة (2025-2011)





كلمة السيد رئيس مجلس إدارة صندوق بادر لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

خلال دعم خطوط ائتمان وطنية وبرامج تمويلية موجهة، وتعزيز شراكاته مع البنوك والمؤسسات المالية في الدول العربية، لتسهيل وصول رواد الأعمال إلى التمويل. كما أولى صندوق بادر اهتماماً متزايداً بتطوير أدوات التمويل المبتكر، ومن ضمنها الاستثمار في صناديق رأس المال المخاطر والتكنولوجيا المالية، إدراكاً لأهمية هذه الأدوات في توسيع نطاق الشمول المالي وتحفيز الابتكار.

ويؤكد صندوق بادر التزامه المستمر بتعبئة الموارد المالية، واستقطاب الاستثمارات الخاصة، وتوجيهها نحو المشروعات ذات القيمة المضافة العالية والأثر التشغيلي الكبير، لتعزيز دور القطاع الخاص كشريك رئيسي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وسيواصل جهوده لتعزيز دوره كأداة إستراتيجية إقليمية تعمل على دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمساهمة في تقليص فجوة التمويل، وبناء اقتصاد عربي مستدام أكثر تنوعاً وشمولاً.

فوزي يوسف الحنيف
رئيس مجلس الإدارة

يشرفني بالأصالة عن نفسي ونيابةً عن إخواني أعضاء مجلس إدارة صندوق بادر لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة أن أقدم إليكم التقرير السنوي لصندوق بادر لعام 2025، في وقت تتزايد فيه الأهمية الإستراتيجية لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة باعتباره أحد الركائز الأساسية لتحقيق النمو الاقتصادي الشامل والمستدام في المنطقة العربية. لقد أثبتت التجارب التنموية أن هذا القطاع يمثل الركيزة الأساسية النوعية لخلق فرص العمل، وتحفيز الابتكار، وتعزيز التنوع الاقتصادي، إلا أنه ما يزال يواجه تحديات هيكلية، وعلى رأسها محدودية الحصول على التمويل.

وانطلاقاً من هذا الدور المحوري، واصل صندوق بادر لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، الذي أنشئ كمبادرة عربية رائدة ضمن منظومة الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، أداء رسالته في دعم وتنمية هذا القطاع الحيوي، من خلال تبني نهج متكامل يجمع بين التمويل المباشر وغير المباشر عبر المؤسسات المالية الوسيطة، وتقديم الدعم الفني والاستشاري، بما يسهم في رفع كفاءة المشروعات وتعزيز استدامتها.

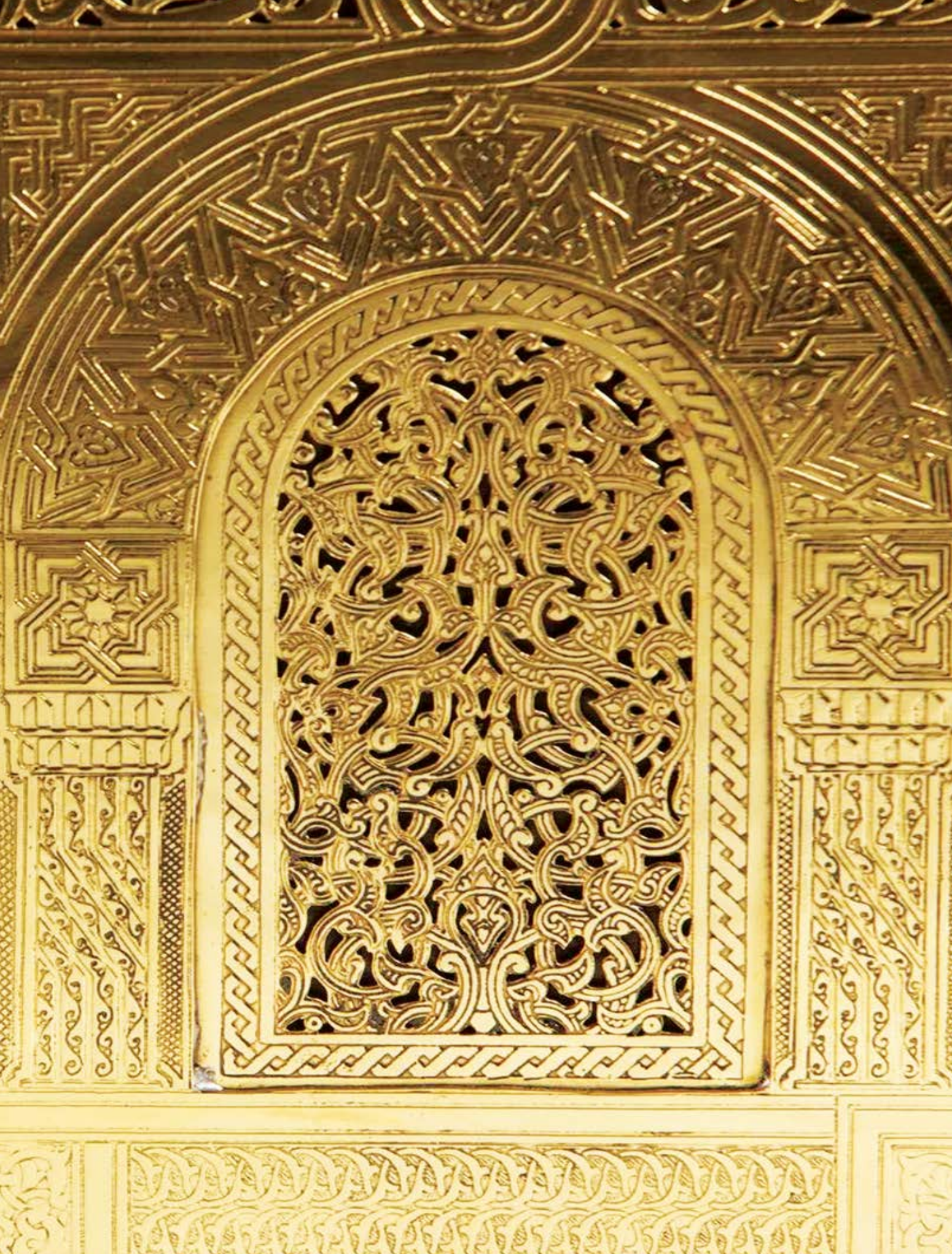
واصل صندوق بادر توسيع نطاق مساهماته من



الدول الأعضاء والسادة أعضاء مجلس الإشراف

الدول الأعضاء*	أعضاء مجلس الإشراف**
دولة الكويت	معالي الدكتور صبيح عبد العزيز المخيزيم
المملكة العربية السعودية	معالي السيد محمد بن عبد الله الجدعان
سلطنة عُمان	معالي السيد سلطان بن سالم بن سعيد الحبسي
جمهورية مصر العربية	معالي الدكتورة رانيا المشاط
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	معالي السيد عبد الكريم بو الزرد
الجمهورية العربية السورية	معالي السيد محمد يسر برنية
جمهورية السودان	معالي الدكتور جبريل إبراهيم محمد
الجمهورية التونسية	معالي السيد سمير عبد الحفيظ
الجمهورية اليمنية	معالي الدكتور واعد عبد الله باذيب
جمهورية جيبوتي	معالي السيد إلياس موسى دواله
الجمهورية الإسلامية الموريتانية	معالي السيد عبد الله بن سليمان ولد الشيخ سيديا
المملكة المغربية	معالي السيدة نادية فتاح العلوي
المملكة الأردنية الهاشمية	معالي الأنسة زينة طوقان
مملكة البحرين	معالي الشيخ سلمان بن خليفة آل خليفة
دولة فلسطين	معالي الدكتور ناصر قطامي
دولة ليبيا	معالي الدكتور خالد المبروك عبد الله المبروك
جمهورية العراق	معالي السيدة طيف سامي محمد
الجمهورية اللبنانية	معالي السيد عامر البساط

* أسماء الدول حسب ما وردت في وثيقة اجتماع المساهمين عند التوقيع عليها، ثم حسب التسلسل الزمني لمساهمة الدولة في صندوق بادر.
** أسماء أعضاء مجلس الإشراف للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.



مجلس إدارة صندوق بادر

رئيس مجلس الإدارة

السيد فوزي يوسف الحنيف

أعضاء مجلس الإدارة

السيد وليد شمالان البحر

الدكتور نبيل بن عبد القادر كوشك

السيد محمد عمر إبراهيم غريبه

السيد صادق هويدي عباس

السيد محمد بشار محمد آدم



أهم البيانات عن صندوق بادر كما في 2025/12/31

المساهمة في رأس مال الصندوق	القيمة (مليون دولار أمريكي)
إجمالي المساهمات المتعهد بها	1,310
إجمالي المساهمات المدفوعة	1,269.7
نشاط الإقراض	
إجمالي قيمة القروض المقررة خلال عام 2025	90
إجمالي عدد القروض المقررة خلال عام 2025	6 قروض
صافي عدد القروض (2025 - 2011) *	55 قرصاً
إجمالي تكلفة المشروعات الممولة	4,927
إجمالي قيمة القروض المقررة (2025 - 2011)	1,957
إجمالي عدد القروض المقررة (2025 - 2011)	65 قرصاً
صافي قيمة القروض (بعد الإلغاء والتخفيض) *	1,603
إجمالي السحوبات من القروض خلال 2025	75
إجمالي السحوبات التراكمية من القروض	1,380
إجمالي الاستخدام الفعلي التراكمي للقروض	1,339
إجمالي الأقساط التراكمية المسددة	784
إجمالي الفوائد التراكمية المسددة	156
نشاط المعونات	
إجمالي قيمة المعونات المقررة خلال عام 2025	0.9
إجمالي قيمة المعونات المقررة (2025-2011)	4.5
صافي قيمة المعونات (بعد الإلغاء) **	4.3
إجمالي عدد المعونات (2025-2011) **	15 معونة
إجمالي السحوبات التراكمية من المعونات	2.9
نشاط الاستثمارات البديلة	
عدد الصناديق المستثمر فيها	3 صناديق
إجمالي التعهدات	29.8
المبالغ المدفوعة من التعهدات	10.25
عدد الشركات المستثمر فيها عن طريق الصناديق	27 شركة
عدد فرص العمل القائمة	6,934 فرصة
عدد فرص العمل الجديدة	758 فرصة
الأثر المباشر لأنشطة صندوق بادر	
عدد المشروعات الممولة	132,106 مشاريع
إجمالي فرص العمل التي تم توفيرها	584,278 فرصة
عدد فرص العمل القائمة	379,220 فرصة
عدد فرص العمل الجديدة	205,058 فرصة
عدد الدول المستفيدة	12 دولة
عدد الجهات الوسيطة	69 جهة
أهم البيانات المالية لصندوق بادر	
إجمالي الموجودات	2,181
حقوق الملكية	2,178
إجمالي الدخل	173
صافي الربح	169

* تم إلغاء 10 قروض وتخفيض قيمة 3 قروض، بقيمة إجمالية 354 مليون دولار أمريكي.

** تم إلغاء الرصيد المتبقي من معونة صندوق جيبوتي للإنماء الاقتصادي وقيمتها 65 ألف دولار أمريكي.

تم إلغاء المعونة الفنية المقدمة لصالح المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين للمساهمة في مشروع "دراسة وتحليل وضع السوق في تونس للاجئين وطالبي اللجوء" وقيمتها 72 ألف دولار أمريكي.



نشاط صندوق بادر



شهدت الدول العربية خلال عام 2025 تطورات ملحوظة على المستويات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، في ظل استمرار التوترات الجيوسياسية والأحداث الإقليمية التي أثرت بشكل مباشر على أداء اقتصادات المنطقة. وقد انعكس ذلك في قيام صندوق النقد الدولي بخفض توقعاته لمعدلات نمو اقتصادات الشرق الأوسط لعام 2025، مقارنةً بتقديراته السابقة. ويُعزى هذا التراجع إلى مجموعة تحديات مستمرة، من أبرزها الصراعات الإقليمية، إلى جانب حالة عدم اليقين في الاقتصاد العالمي. وفي هذه السياق، يستعرض التقرير السنوي لصندوق باذر لعام 2025 أهم الإنجازات التي حققتها الصندوق، لا سيما في مجالات توفير التمويل، وبناء القدرات، ودعم الابتكار، وتعزيز البيئة التنظيمية بما يمكن رواد الأعمال من تحقيق النمو والاستدامة.

يُعدّ قطاع دعم وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية ركيزة أساسية لتحقيق التنوع الاقتصادي وتعزيز التشغيل، إلا أن مساهمتها في الناتج المحلي والتمويل لا تزال دون إمكاناتها الهيكلية. وتتولى تنظيم هذا القطاع منظومة متعددة تشمل البنوك المركزية، ووزارات الاقتصاد والتجارة، وهيئات تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وصناديق ضمان القروض، إضافة إلى مؤسسات التمويل التنموي، وأسواق رأس المال فيما يخص أدوات مثل رأس المال المخاطر والتمويل الجماعي. وتختلف التعريفات التنظيمية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة عبر الدول العربية وفق معايير عدد العمالة أو حجم الإيرادات أو الأصول، ما يحدّ من قابلية المقارنة الإقليمية ويؤثر على تصميم السياسات.

ومن حيث المنتجات التمويلية، يتسم القطاع بتنوع نسبي يشمل القروض التقليدية (قصيرة ومتوسطة الأجل)، التمويل الإسلامي (المرابحة، الإجارة، المشاركة)، أدوات التمويل غير المصرفي مثل التأجير التمويلي والتخصيم، التمويل عبر سلاسل القيمة، رأس المال المخاطر، والتمويل الرقمي، إضافة إلى برامج الضمان الائتمانية التي تُعدّ أداة رئيسية لتقاسم المخاطر.

على مستوى التحديات، تتمثل أبرز المعوّقات في ضعف الشفافية المالية للمشروعات، محدودية نظم المعلومات الائتمانية، ضعف حقوق الدائنين، وغياب أطر فعّالة للضمانات المنقولة، إضافة إلى ارتفاع تكلفة تقييم المخاطر وصغر حجم القروض، ما يقلل من جاذبية القطاع للبنوك. كما تُعدّ محدودية الشمول المالي، وارتفاع أسعار الفائدة، والتقلبات الاقتصادية، والمخاطر الجيوسياسية من أبرز المخاطر النظامية التي تواجه القطاع. وفي المقابل، تتجسد نقاط القوة في القاعدة الواسعة لهذه المشروعات وقدرتها على خلق فرص العمل والابتكار المحلي، بينما تتمثل الفرص في التحول الرقمي، والتكنولوجيا المالية، والتمويل المدمج، والتمويل الأخضر، وتعزيز دور مؤسسات ضمان القروض، وتحسين البنية التحتية المالية مثل مكاتب الائتمان والسجلات الضمانية. أما التهديدات فتشمل استمرار فجوة التمويل، وتزايد مخاطر التعثر، وضعف الإنتاجية، وعدم تكافؤ الفرص التنافسية مع الشركات الكبرى. وبناءً عليه، فإن تطوير قطاع تمويل المشروعات الصغيرة

والمتوسطة في الدول العربية يتطلب نهجاً متكاملاً يركز على إصلاح البيئة المؤسسية والتنظيمية، توحيد التعريفات، توسيع أدوات تقاسم المخاطر، تعميق الأسواق المالية غير المصرفية، وتعزيز الشمول المالي، بما يساهم في تحويل هذا القطاع من قطاع كثيف العدد وضعيف التمويل إلى محركٍ فعّال للنمو الاقتصادي الشامل والمستدام.

البرنامج الإقراضي

أقرّ مجلس إدارة صندوق بادر خلال عام 2025 منح ستة قروض بلغت قيمتها 90 مليون دولار أمريكي. وبذلك ارتفع العدد التراكمي للقروض التي أقرّها مجلس إدارة الصندوق، منذ انطلاق نشاطه في عام 2011 وحتى نهاية عام 2025 إلى 65 قرصاً، بصافي قيمة إجمالية بلغت 1,603 مليون دولار أمريكي، استفادت منها 12 دولة عربية.

وقد بلغ إجمالي المبالغ المسحوبة من هذه القروض نحو 1,380 مليون دولار أمريكي، استُخدم منها فعلياً نحو 1,339 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل نحو 97% من إجمالي السحوبات، وذلك في تمويل وضمّان تمويل 132,106 مشاريع.

وساهمت هذه الجهود في توفير ودعم استمرارية 584,278 فرصة عمل في الدول العربية المستفيدة. كما بلغ إجمالي التكلفة الاستثمارية للمشروعات الممولة نحو 4,927 مليون دولار أمريكي.

وفيما يتعلق بالسداد، التزم جميع المقترضين بسداد أقساط القروض وفوائدها في مواعيدها المقرّرة، باستثناء بعض القروض السيادية لدولتين، وذلك نتيجة ظروف القاهرة، وهي حالات قائمة لا تسقط بالتقادم، ومفصّلة في الجداول الملحقّة بالتقرير.

برنامج المعونات

وافق مجلس إدارة صندوق بادر خلال عام 2025 على تقديم معونتين بإجمالي بلغت قيمته 900 ألف دولار أمريكي، وذلك على النحو الآتي:

- 500 ألف دولار أمريكي لصالح مؤسسة الفنار للاستثمار الخيري (عربي مشترك)، حُصّصت للمساهمة في دعم وتنمية المشاريع الاجتماعية في المنطقة العربية من خلال تعزيز قدراتها التشغيلية والمالية.
- 400 ألف دولار أمريكي لصالح بنك البحرين للتنمية، مملكة البحرين، حُصّصت لتحديث وتطوير البنية التحتية التقنية.

وبذلك، بلغ العدد التراكمي للمعونات التي أقرّها مجلس إدارة صندوق بادر منذ تأسيسه 15 معونة، بصافي قيمة إجمالية قدرها 4.3 مليون دولار أمريكي، سُحب منها حوالي 2.9 مليون دولار أمريكي. وقد ساهمت هذه المعونات في دعم تطوير البنية المؤسسية لعدد من جهات تنمية وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، إلى جانب تنفيذ دراسات وبرامج تدريبية لروّاد الأعمال في الدول العربية.

برنامج الاستثمارات البديلة

في إطار تنويع أدوات التمويل وتعزيز دعم الشركات الناشئة، وافق مجلس إدارة صندوق بادر على المساهمة في ثلاثة صناديق استثمارية ضمن برنامج الاستثمارات البديلة. ويهدف هذا البرنامج إلى دعم وتمويل شركات ناشئة وشركات في مراحل النمو، والمساهمة في خلق فرص عمل جديدة في قطاعات اقتصادية تشمل: التكنولوجيا المالية، والصحة، والتعليم، والخدمات اللوجستية. وقد توزّعت أنشطة هذه الصناديق جغرافياً لتشمل جمهورية مصر العربية، والجمهورية التونسية، ودولة الإمارات العربية المتحدة، ومملكة البحرين. وبلغ إجمالي قيمة التعهدات في هذه الاستثمارات حوالي 29.8 مليون دولار أمريكي، صُرف منها حوالي 10.25 مليون دولار أمريكي.

أولاً : قروض صندوق بادر

تقييم القروض الجديدة ومتابعة القروض القائمة:

وافق مجلس إدارة صندوق بادر على منح القروض الآتية خلال عام 2025:

رقم	الدولة	الجهة المقترضة	قيمة القرض (مليون دولار أمريكي)	تاريخ موافقة مجلس الإدارة
1	مملكة البحرين	بنك البحرين للتنمية - القرض الخامس	20	2025/03/04
2	دولة فلسطين	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - القرض الخامس	15	2025/03/04
3	المملكة الأردنية الهاشمية	البنك الأردني الكويتي	25	2025/09/01
4		الشركة الأردنية للتمويل الأصغر (تمويلكم)	5	2025/09/01
5	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	صندوق الإيداع والتنمية	20	2025/12/22
6		بنك موريتانيا الدولي	5	2025/12/22
		المجموع	90	

تفعيل اتفاقيات القروض خلال عام 2025

واصل صندوق بادر جهوده في متابعة ودعم الجهات المقترضة لاستكمال الإجراءات والمتطلبات اللازمة لتفعيل اتفاقيات القروض الموقَّعة، بما يمكنها من بدء السحب من القروض والتوسُّع في أنشطتها التمويلية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتحقيق الأثر التنموي المستهدف. وخلال عام 2025، تم تفعيل اتفاقيات القروض لكلٍّ من:

- بنك الاتحاد (البنك الاستثماري سابقاً).
- بنك البحرين للتنمية (القرض الخامس).
- الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية (القرض الخامس).

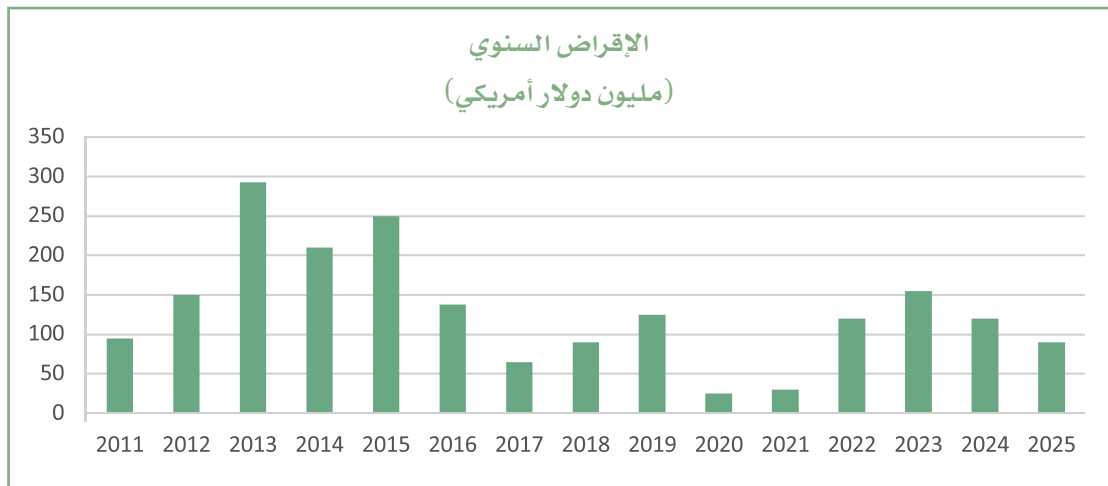
الإقراض التراكمي

منذ انطلاقة نشاطه عام 2011 وحتى نهاية عام 2025، وافق صندوق بادر، على تقديم 65 قرصاً إلى 12 دولة عربية، بصافي قيمة تراكمية بلغت قيمته حوالي 1,603 مليون دولار أمريكي، ويأتي هذا المبلغ بعد خصم قروض مُلغاة ومخفضة بلغت قيمتها حوالي 354 مليون دولار أمريكي، موزعة على النحو الآتي:

- إلغاء 10 قروض بقيمة 303 ملايين دولار أمريكي نتيجة عدم التزام المقترضين بنصوص اتفاقيات الإقراض، تخفيض رصيد 3 قروض بمبلغ 51 مليون دولار أمريكي.

وفيما يلي جدول ورسم بياني يوضحان عدد وقيمة القروض التي تمت الموافقة عليها سنوياً منذ بداية نشاط صندوق بادر عام 2011 وحتى نهاية عام 2025:

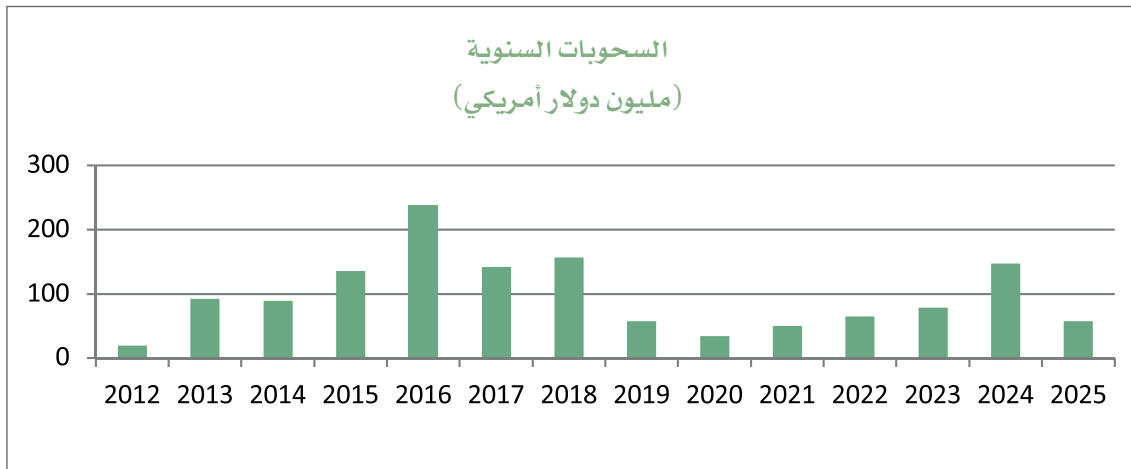
الإقراض السنوي		
السنوات	عدد القروض	مبلغ القروض (مليون دولار أمريكي)
2011	4	95
2012	5	150
2013	8	293
2014	6	211
2015	5	250
2016	4	138
2017	2	65
2018	4	90
2019	5	125
2020	2	25
2021	1	30
2022	3	120
2023	7	155
2024	3	120
2025	6	90
المجموع	65	1,957



السحب من قروض صندوق بادر:

بلغ إجمالي سحبيات الجهات المقترضة خلال عام 2025 حوالي 75 مليون دولار أمريكي، ليرتفع بذلك إجمالي السحبيات التراكمية منذ بدء نشاط الصندوق إلى حوالي 1,380 مليون دولار أمريكي. ويعرض الجدول والرسم البياني الآتيان تطور السحبيات الفعلية السنوية من القروض التي أقرها مجلس إدارة صندوق بادر خلال الفترة 2011 – 2025، بما يعكس وتيرة تنفيذ التمويلات ومدى الاستفادة منها عبر السنوات.

السحبيات السنوية (مليون دولار أمريكي)	
السنوات	مبلغ السحبيات
2011	-
2012	19.00
2013	91.75
2014	89.25
2015	135.50
2016	238.00
2017	142.25
2018	156.50
2019	57.50
2020	34.50
2021	50.00
2022	65.00
2023	78.00
2024	147.50
2025	75.25
المجموع	1,380



● القروض التي تم سحبها بالكامل

بلغ عدد القروض التي تم سحبها بالكامل من صندوق بادر 43 قرصاً، بصافي قدره 1,318 مليون دولار أمريكي، وذلك خلال الفترة 2011 – 2025. ويوضح الجدول أدناه هذه القروض حسب الدول والجهات المقترضة، بالإضافة إلى قيمة كل قرض بالدولار الأمريكي (د. أ.) لكل جهة مستفيدة:

الدولة	رقم	الجهة المقترضة	مبلغ القرض (مليون دولار أمريكي)	المجموع (مليون دولار أمريكي)
المملكة الأردنية الهاشمية	1	صندوق التنمية والتشغيل	30	130
	2	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية (قرض 1)	50	
	3	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية (قرض 2)	50	
مملكة البحرين	4	بنك البحرين للتنمية (قرض 1)	30	160
	5	بنك البحرين للتنمية (قرض 2)	50	
	6	بنك البحرين للتنمية (قرض 3)	50	
	7	بنك البحرين للتنمية (قرض 4)	30	
الجمهورية التونسية	8	بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة (قرض 1)	30	130
	9	بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة (قرض 2)	20	
	10	حكومة الجمهورية التونسية (قرض رقم 1)	50	
	11	الشركة التونسية للبنك	20	
	12	البنك التونسي	10	
الجمهورية الإسلامية الموريتانية	13	صندوق الإيداع والتنمية	20	105
	14	حكومة الجمهورية الإسلامية الموريتانية	50	
	15	البنك الشعبي الموريتاني	5	
	16	صندوق الإيداع والتنمية	20	
	17	البنك الموريتاني للاستثمار	10	
جمهورية جيبوتي	18	صندوق جيبوتي للإنماء الاقتصادي (قرض 1)	10.3	31.5
	19	صندوق جيبوتي للإنماء الاقتصادي (قرض 2)	21.2	
دولة فلسطين	20	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن (قرض 1)	8	123
	21	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن (قرض 2)	10	
	22	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن (قرض 3)	5	
	23	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن (قرض 4)	10	
	24	شركة صندوق الاستثمار الفلسطيني	30	
	25	بنك فلسطين	30	
	26	بنك فلسطين (قرض مساند)	30	
سلطنة عمان	27	حكومة سلطنة عُمان (قرض 1)	50	200
	28	حكومة سلطنة عُمان (قرض 2)	50	
	29	حكومة سلطنة عُمان (قرض 3)	50	
	30	بنك عُمان العربي	50	

الدولة	رقم	الجهة المقترضة	مبلغ القرض (مليون دولار أمريكي)	المجموع (مليون دولار أمريكي)
جمهورية مصر العربية	31	بنك الكويت الوطني - مصر	50	310
	32	بنك الشركة المصرفية العربية الدولية	30	
	33	الصندوق الاجتماعي للتنمية*	50	
	34	بنك القاهرة (قرض 1)	30	
	35	بنك القاهرة (قرض 2)	20	
	36	حكومة جمهورية مصر العربية - جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر (قرض 1)	50	
	37	البنك الزراعي المصري	50	
	38	بنك القاهرة (قرض 3)	30	
المملكة المغربية	39	مجموعة البنك الشعبي المركزي**	12.5	62.5
	40	حكومة المملكة المغربية	50	
جمهورية السودان	41	حكومة جمهورية السودان	50	50
الجمهورية اليمنية	42	صندوق تمويل الصناعات والمنشآت الصغيرة***	11.3	11.3
عربي مشترك	43	برنامج الخليج العربي للتنمية - أجنفد****	5.0	5.0
المجموع الكلي			1,318.3	

• القروض المُفَعَّلَة وجاري السحب منها:

بلغ عدد القروض المُفَعَّلَة والجاري السحب منها خلال عام 2025 ، خمسة قروض، بإجمالي قيمة قدرها 135 مليون دولار أمريكي، كما هو موضح بالجدول الآتي:

م	الدولة	الجهة المقترضة	مبلغ القرض (مليون دولار أمريكي)	المبلغ المسحوب (مليون دولار أمريكي)
1	المملكة الأردنية الهاشمية	بنك الإسكان للتجارة والتمويل	50	20
2		بنك القاهرة، عمّان	30	7.50
3		بنك الاتحاد (البنك الاستثماري سابقاً)	20	10.00
4	مملكة البحرين	بنك البحرين للتنمية (قرض 5)	20	8.00
5	دولة فلسطين	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن (قرض 5)	15	3.75
المجموع			135	49.25

- * تم إنشاء جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر وتولى مهام الصندوق الاجتماعي للتنمية.
- ** تم إلغاء مبلغ 37.5 مليون دولار أمريكي من القرض المقر للبنك الشعبي المركزي والبالغ 50 مليون دولار أمريكي وذلك بناءً على طلبهم.
- *** تم إلغاء مبلغ 3.7 مليون دولار أمريكي.
- **** تمويل مشروعات في كل من: جمهورية لبنان والمملكة الأردنية الهاشمية.

• القروض المقررة التي لم يبدأ السحب منها:

بلغ عدد القروض المقررة والتي لم يبدأ السحب منها خلال عام 2025، ستة قروض، بإجمالي قيمة قدرها 100 مليون دولار أمريكي، كما هو موضح بالجدول الآتي:

رقم	الدولة	الجهة المقترضة	مبلغ القرض (مليون دولار أمريكي)	تاريخ قرار مجلس الإدارة
1	الجمهورية التونسية	الحكومة التونسية (قرض 2)	30	2022/11/02
2		الصندوق التونسي للاستثمار	15	2023/07/10
3	المملكة الأردنية الهاشمية	البنك الأردني الكويتي	25	2025/09/01
4		الشركة الأردنية للتمويل الأصغر (تمويلكم)	5	2025/09/01
5	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	صندوق الإيداع والتنمية (القرض 3)	20	2025/12/22
6		بنك موريتانيا الدولي	5	2025/12/22
المجموع			100	

• المبالغ المسددة والمبالغ المستحقة

بلغ إجمالي المبالغ المسددة من الجهات المقترضة 940 مليون دولار أمريكي، توزعت بين 784 مليون دولار أمريكي أقساطاً مسددة، و156 مليون دولار أمريكي فوائد مسددة. بالمقابل، بلغ إجمالي المبالغ المستحقة وغير المسددة حوالي 64 مليون دولار أمريكي، منها: 51 مليون دولار أمريكي أقساط مستحقة، و13 مليون دولار أمريكي فوائد مستحقة. ويعرض الجدول التالي المبالغ المسددة والمستحقة للدولتين المتوقفتين عن السداد:

(مليون دولار أمريكي)

الدولة	قيمة القرض	المبالغ المسددة		المبالغ المستحقة		مجموع المبالغ المستحقة غير المسددة (أقساط+فوائد)
		فوائد	أقساط	فوائد	أقساط	
جمهورية السودان*	50.00	0.4	10	9.0	40.1	49.1
الجمهورية اليمنية*	11.25	0	0	3.6	11.3	14.9
الإجمالي	61.25	0.4	10	12.6	51.4	64.0

* نتيجةً للظروف القاهرة التي يمر بها البلدان.

● الدول المستفيدة والقروض الممنوحة والملغاة والمخفضة

يوضّح الجدول الآتي الدول والجهات المستفيدة وعدد القروض الممنوحة وإجمالي قيمتها والقروض الملغاة والمخفضة:

القروض الممنوحة (مليون دولار أمريكي)				الدول والجهات المستفيدة	رقم
صافي قيمة القروض الممنوحة	قيمة القروض الملغاة	إجمالي قيمة القروض الممنوحة	العدد		
260	0	260	8	المملكة الأردنية الهاشمية	1
180	0	180	5	مملكة البحرين	2
50	20.00	70	2	جمهورية السودان	3
62.5	152.50	215	5	المملكة المغربية	4
61.25	3.75	65	2	الجمهورية اليمنية	5
175	70.00	245	9	الجمهورية التونسية	6
31.55	0	31.55	2	جمهورية جيبوتي	7
5	8.00	13	2	أجفند -عربي مشترك	8
200	0	200	4	سلطنة عُمان	9
138	0	138	8	دولة فلسطين	10
310	100.00	410	11	جمهورية مصر العربية	11
130	0	130	7	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	12
1,603.3	354.25	1,957.55	*65	المجموع	

* تم إلغاء عشرة قروض بقيمة إجمالية بلغت 303 ملايين دولار أمريكي، توزعت على النحو الآتي: قرض واحد لجمهورية السودان، ثلاثة قروض لجمهورية مصر العربية، ثلاثة قروض للمملكة المغربية، قرضان للجمهورية التونسية وقرض واحد للبرنامج العربي المشترك. كما تم إلغاء جزء من أرصدة ثلاثة قروض بقيمة 51.25 مليون دولار أمريكي (قرض واحد لكل من المملكة المغربية، الجمهورية اليمنية والجمهورية التونسية) ليصبح صافي عدد القروض الممنوحة 55 قرصاً.

● الأثر الاقتصادي والاجتماعي (القيمة المضافة) للنشاط الإقراضي لصندوق بادر

يحرص صندوق بادر على قياس الأثر الاقتصادي والاجتماعي لأنشطته التمويلية، خاصة في مجال دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، وذلك من خلال مجموعة من المؤشرات التي تتماشى مع مبادئ وأهداف التنمية المستدامة الصادرة عن برامج الأمم المتحدة.

بلغ عدد المشروعات الممولة 132,106 مشاريع، وفُرت وحافظت على استمرارية واستدامة 584,278 فرصة عمل في 12 دولة عربية ومن خلال 69 جهة وسيطة.

ويوضح الجدول أدناه الأثر الاقتصادي والاجتماعي لقروض صندوق بادر التي تم إقرارها لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية:

عدد فرص العمل			عدد المشروعات الصغيرة والمتوسطة الممولة	قيمة المستخدم من القروض مليون دولار أمريكي	إجمالي تكلفة المشاريع مليون دولار أمريكي	القروض الممنوحة*		الدول المستفيدة
الإجمالي	جديدة	قائمة				صافي قيمة القروض مليون دولار أمريكي	العدد	
40,916	19,097	21,819	22,639	155	574	260	8	المملكة الأردنية الهاشمية
24,976	7,539	17,437	1,481	162	226	180	5	مملكة البحرين
55,857	35,114	20,743	48,975	51	51	50	1	جمهورية السودان
222,694	29,354	193,340	6,423	60	1,917	62.5	2	المملكة المغربية
16,016	3,859	12,157	1,735	19	33	61	2	الجمهورية اليمنية
29,275	9,964	19,311	1,153	129	291	175	7	الجمهورية التونسية
1,861	1,601	260	327	23	34	31.5	2	جمهورية جيبوتي
3,389	0	3,389	2,621	5	10	5	1	عربي مشترك اجفند**
9,122	3,910	5,212	1,164	201	342	200	4	سلطنة عُمان
20,441	6,258	14,183	8,104	123	248	138	8	دولة فلسطين
146,747	78,242	68,505	34,356	317	1,015	310	8	جمهورية مصر العربية
12,984	10,120	2,864	3,128	94	186	130	7	الجمهورية الإسلامية الموريتانية
584,278	205,058	379,220	132,106	1,339	4,927	1,603	55	المجموع

* بعد استبعاد القروض الملقاة وأرصدة القروض التي تم تخفيضها.
** تمويل غير مباشر إلى الجمهورية اللبنانية والمملكة الأردنية الهاشمية.

يبين الملحق رقم (1) بياناً بقروض صندوق بادر (الإقراض التراكمي) ص 64.

يبين الملحق رقم (2) رسماً بيانياً يوضح توزيع قروض المشروعات الصغيرة والمتوسطة حسب الجهات المقترضة ص 66.

ثانياً : معونات صندوق بادر

إدراكاً لأهمية الدعم الفني والتعاون الدولي في تطوير قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، نصّت المادة الرابعة من اللائحة التنظيمية لإدارة صندوق بادر على أن من أبرز أغراضه: "المساعدة في تطوير ودعم قدرات القطاع الخاص وتمميته عن طريق تقديم الدعم الفني والتعاون الدولي المناسبين". وفي هذا الإطار، وافق مجلس إدارة الصندوق على تقديم 15 معونة فنية خلال الفترة من إبريل 2011 إلى ديسمبر 2025، استفادت منها 14 جهة، وبلغ إجمالي قيمتها حوالي 4.5 مليون دولار أمريكي، وذلك بهدف تعزيز قدرات الجهات المستفيدة وتمويل الدراسات والبرامج التدريبية ودعم مبادرات تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

الشراكات الجديدة

واصل صندوق بادر بناء شبكة من الشراكات مع منظمات دولية متخصصة في مجالات: الزراعة، والاقتصاد، والطاقت المتجددة، والتنمية الإنسانية، وذلك بهدف استكشاف فرص التعاون وتقديم دعم أكبر للمبادرين في الدول العربية. وتمثل هذه الشراكات خطوة إستراتيجية لتعزيز تقديم المعونات عبر مؤسسات ذات خبرة وتخصّص، بما ينسجم مع توجهات الصندوق. وقد جرى بالفعل تحديد أطر التعاون مع عدد من هذه المنظمات.

طلبات المعونات الجديدة

درس صندوق بادر خلال عام 2025 عدة طلبات لمعونات فنية مقدّمة من جهات عربية ومنظمات دولية، من أبرزها: مؤسسة الفئار للاستثمار الخيري (عربي مشترك)، صندوق الإيداع والتنمية في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في جمهورية مصر العربية، شركة بيت التصدير في المملكة الأردنية الهاشمية. وتمت الموافقة على تقديم:

- معونة فنية بقيمة 500 ألف دولار أمريكي لمؤسسة الفئار للاستثمار الخيري (عربي مشترك).
- معونة فنية بقيمة 400 ألف دولار أمريكي لبنك البحرين للتنمية في مملكة البحرين.

إلغاء معونات قائمة

تم إلغاء المعونة الفنية المخصّصة لمشروع "تحليل وضع السوق في تونس للاجئين وطالبي اللجوء" المقدمّة إلى المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والبالغة 72,000 دولار أمريكي، وذلك لأسباب قانونية وإجرائية.

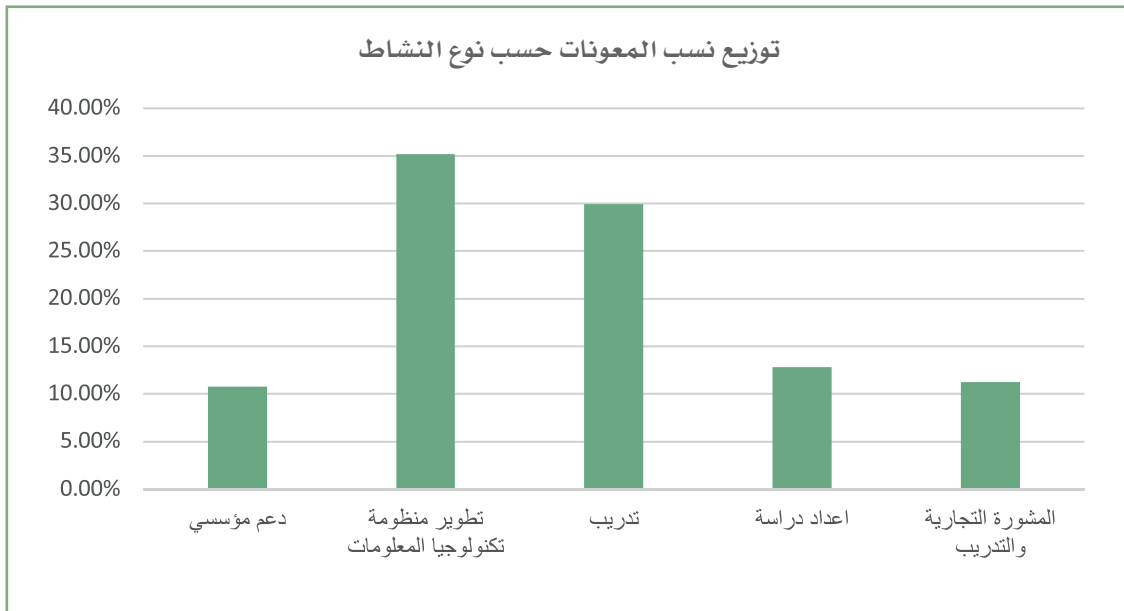
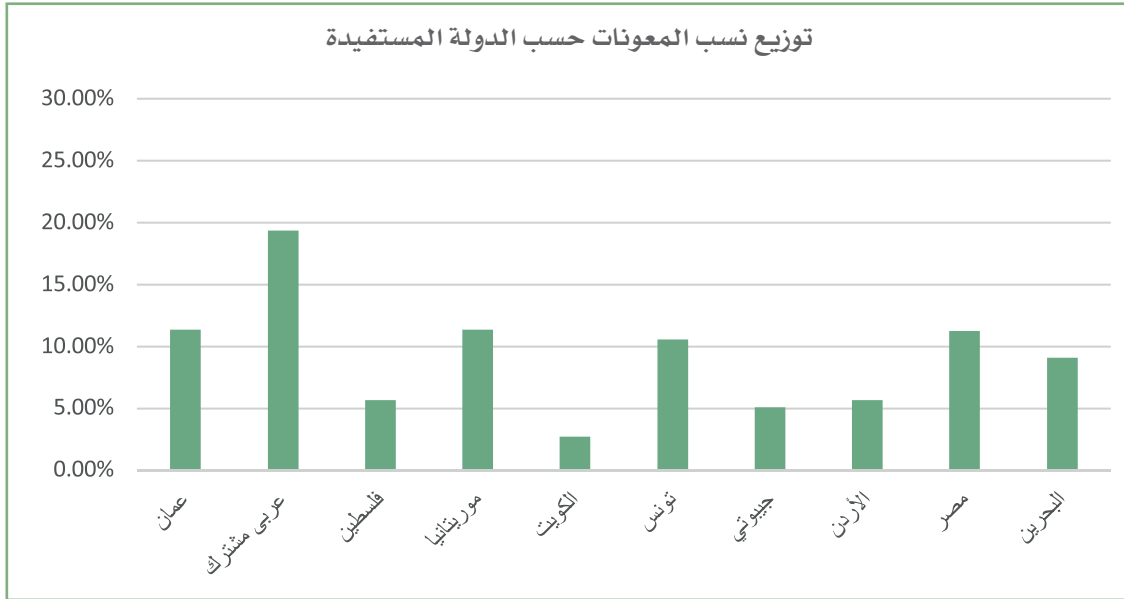
ملخص معونات صندوق بادر

يوضح الجدول الآتي الجهات المستفيدة من معونات صندوق بادر حتى نهاية عام 2025:

الرقم	الدول / الجهات	الجهة المستفيدة	المبلغ (ألف دولار أمريكي)	سنة الإقرار	السحوبات (ألف دولار أمريكي)
1	عربي مشترك	مؤسسة الفنار للاستثمار الخيري	500	2025	0.0
2	مملكة البحرين	بنك البحرين للتنمية	400	2025	0.0
3	جمهورية مصر العربية	البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية	495	2024	495
4	الجمهورية التونسية	بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة	400	2024	0.0
5	عربي مشترك	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)	400	2023	330
6	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	حكومة الجمهورية الإسلامية الموريتانية	250	2022	216.9
7	الجمهورية التونسية	الصندوق التونسي للاستثمار	65	2022	49.1
8	دولة الكويت	المعهد العربي للتخطيط	120	2022	120
9	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	البنك المركزي الموريتاني	250	2018	230
10	دولة فلسطين	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية (فاتن)	250	2017	250
11	دولة الكويت	المعهد العربي للتخطيط	300	2016	300
12	سلطنة عمان	بنك التنمية العماني	500	2016	500
13	المملكة الأردنية الهاشمية	صندوق التنمية والتشغيل	250	2015	201.4
14	جمهورية جيبوتي	صندوق جيبوتي للإنماء الاقتصادي*	225	2015	159.8
		الإجمالي	4,405		2,852.2

* تم إلغاء حوالي 65.2 ألف دولار أمريكي من المعونة.

يوضح الرسم البياني الآتي توزيع المعونات حسب الدولة المستفيدة ونوع النشاط:



المعونات المقررة حتى نهاية عام 2025:

مؤسسة الفنار للاستثمار الخيري

أهداف التنمية المستدامة المحققة

12 الاستهلاك والإنتاج المسؤولان



8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد



4 التعليم الجيد



10 الحد من أوجه عدم المساواة



الجهة المستفيدة	عربي مشترك
تاريخ المنح	2025/12/22
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	500
السحوبات	*
نوع النشاط	التدريب
وضع المعونة	قائمة

* لم يتم توقيع اتفاقية المعونة وعليه لم يتم السحب منها بعد.

الهدف:

تعزيز ودعم المشاريع الاجتماعية في المنطقة العربية من خلال تقوية قدراتها التشغيلية والمالية، وتمكينها من التوسع وتحقيق الاستدامة، بما يسهم في خلق فرص عمل جديدة، وتحقيق أثر اجتماعي واقتصادي مستدام، يتوافق مع أهداف التنمية المستدامة.

الأثر:

1. دعم 10-12 مؤسسة اجتماعية في دول المنطقة (جمهورية مصر العربية، جمهورية لبنان، المملكة الأردنية الهاشمية، دولة فلسطين).
2. خلق أكثر من 100 فرصة عمل مباشرة، وتحسين مصادر الدخل، لما يقارب 600 مستفيد.
3. استهداف ما لا يقل عن 60% من النساء والشباب ضمن الفئات المستفيدة.
4. تعزيز الاستدامة المالية لـ 80% من المشاريع المدعومة وتقليل اعتمادها على المنح.
5. تمكين جميع المشاريع (100%) من تطبيق أنظمة قياس الأثر وربطها بأهداف التنمية المستدامة.
6. تكوين أكثر من 30 شراكة إقليمية بين المؤسسات الاجتماعية، والممولين، والجهات الداعمة.

أهداف التنمية المستدامة المحققة

17 عقد الشراكات
لتحقيق الأهداف



8 العمل اللائق
ونمو الاقتصاد



الدولة المستفيدة	مملكة البحرين
تاريخ المنح	2025/03/04
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	400
السحوبات	*
نوع النشاط	تطوير منظومة تكنولوجيا المعلومات
وضع المعونة	قائمة

- * لم يتم توقيع اتفاقية المعونة وعليه لم يتم السحب منها بعد .
- ينتهي حق السحب من المعونة في حالة عدم موافاة صندوق بادر بما يفيد البدء في إجراءات طرح وترسية عطاء توريد النظام الآلي الممول من المعونة خلال فترة ستة (6) أشهر من تاريخ التوقيع على الاتفاقية.

الأثر:

تحسين أداء الأنظمة واستقرارها، وخفض التكاليف التشغيلية على المدى المتوسط والطويل، ورفع جودة الخدمات المقدمة للعملاء، وتعزيز التكامل بين الأنظمة، وزيادة مرونة البنك وقدرته على التوسع والامتثال للمتطلبات التنظيمية ومتطلبات التحول الرقمي.

الهدف:

تحديث وتطوير البنية التحتية التقنية في بنك البحرين للتنمية من خلال تطبيق نظام إدارة القنوات (ECI)، بما يحقق فصل القنوات عن الأنظمة الجوهرية، ويعزز الكفاءة التشغيلية، ويسرّع تطوير وإطلاق الخدمات المصرفية، ويقلل الاعتماد على مزوذي الأنظمة الحاليين.

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد



1 القضاء على الفقر



17 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



13 العمل المناخي



5 المساواة بين الجنسين



الدولة المستفيدة	جمهورية مصر العربية
تاريخ المنح	2024/11/21
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	495
السحوبات	495
نوع النشاط	المشورة التجارية والتدريب
وضع المعونة	قائمة

الأثر:

1. تعزيز النمو والشمول والرقمنة والاسـتدامة المالية لعدد 21 مشروعاً، من خلال تزويدها بالمشورة التجارية والخبرة الصناعية، مع التركيز على دعم النساء والشباب والمجتمعات المحرومة، ومعالجة القضايا المحورية في مجالات التحول الأخضر والتحول الرقمي.
2. تنمية الأسواق عن طريق تدريب 100 مشروع صغير ومتوسط، بحيث تستفيد 60% من المشاريع المملوكة للنساء و40% من المشاريع المملوكة للشباب.
3. تعميق التعاون مع البنك الأوروبي للإعمار والتنمية، ولا سيما مكتبه الموجود في جمهورية مصر العربية، بهدف دعم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز ريادة الأعمال في الدول العربية.

الهدف:

تعزيز ريادة الأعمال وتنمية المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة وزيادة الوعي ونشر ثقافتها، في المناطق الحضرية والريفية، لجمهورية مصر العربية، من خلال تقديم برامج تدريبية وخدمات استشارية وتوجيهية شاملة تسهم في نشر ثقافة العمل الريادي وزيادة الوعي بأهميته. ويركز المشروع على تعزيز الادمـاج الاقتصادي للنساء والشباب والفئات والمجتمعات المهمشة، مع الاهتمام بالقضايا المحورية المرتبطة بالتحول الأخضر والتحول الرقمي. كما يهدف إلى تطوير نموذج ناجح وقابل للتطبيق يمكن تكراره وتوسيعه في المستقبل.

بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد



1 القضاء على الفقر



الدولة المستفيدة	الجمهورية التونسية
تاريخ المنح	2024/06/30
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	400
السحوبات	*
نوع النشاط	تطوير منظومة تكنولوجيا المعلومات
وضع المعونة	قائمة

* ينتهي حق السحب من المعونة في 2028/01/29 وفقاً لبنود اتفاقية المعونة.

الأثر:

تعزيز البنية المؤسسية للبنك لتمكينه من أداء دوره الرئيسي في تدعيم التنمية الاقتصادية وتقليص معدلات الفقر في الجمهورية التونسية، وذلك من خلال تزويده بأحدث الأنظمة البنكية بما يسهم في رفع فاعلية وكفاءة الخدمات المقدمة للمبادرين والمشروعات الصغيرة والمتوسطة في البلاد.

الهدف:

المساهمة في اعتماد وتنفيذ نظام معلوماتي مصرفي شامل ومندمج يلتزم بالمعايير المصرفية المعتمدة وأحدث تقنيات التكنولوجيا المالية، بهدف تمكين البنك من تطوير خدماته ورقمنتها وإدارة جميع الإجراءات المتعلقة بمنح القروض بفعالية وتحسين استجابة لاحتياجات المبادرين التونسيين، مع تسهيل تتبُّع العمليات وإصدار الإحصائيات والمؤشرات بشكل فوري.

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد



1 القضاء على الفقر



17 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



13 العمل المناخي



الدولة المستفيدة	عربي مشترك
تاريخ المنح	2023/07/10
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	400
السحوبات	330
نوع النشاط	تدريب
وضع المعونة	قائمة

الأثر:

دعم نماذج الأعمال المستدامة من خلال المحاور الآتية:

1. زيادة الوعي بأهمية الحلول البيئية والمشاريع الخضراء في المنطقة عبر إطلاق منصة إلكترونية وتدريب 2000 من رواد الأعمال.
2. تعزيز الابتكار والنمو في قطاعات التكنولوجيا الخضراء وتطوير منتجات جديدة في مجالات الطاقة المتجددة، وتوفير المياه، وإعادة التدوير، والبناء الأخضر وغيرها، من خلال نشر صندوق الأدوات رقمياً والوصول لأكثر من 100 ألف شخص.
3. تسهيل وصول المبادرين لشبكات الدعم والاستثمار لدعم تطوير المشاريع المستدامة.
4. تعزيز التعاون مع منظمة الإسكوا لدعم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة والرواد العرب في مجالات التكنولوجيا والأعمال الخضراء.
5. تحسين جودة الحياة لسكان المنطقة العربية عبر تعزيز المنظومات البيئية والممارسات اليومية من خلال تطبيقات التكنولوجيا الخضراء الجديدة، ما يساهم في توفير موارد طبيعية أكثر جودة وأماناً، وتعزز الأمن البيئي والغذائي وأمن الطاقة، ودعم ممارسات أفضل في حوكمة قطاعات الطاقة والمياه والنفايات.

الهدف:

إعداد وتنفيذ برنامج تدريبي متكامل يهدف إلى تطوير مهارات الشباب ورواد الأعمال في مجالات التكنولوجيات الخضراء ونماذج الأعمال المستدامة، بما يمكن المشاركين من الاطلاع على أفضل الممارسات والتجارب الناجحة في مجالات الطاقة المتجددة، وتوفير المياه والطاقة، وإعادة التدوير ومعالجة النفايات، وغيرها من المبادرات البيئية والاقتصادية المستدامة، وسيتم تنفيذ البرنامج من خلال المحاور الآتية:

1. إعداد صندوق أدوات متكامل يشمل برنامجاً تدريبياً ومواد استرشادية في مجال التكنولوجيات ونماذج الأعمال الخضراء، إضافة إلى الموارد والدعم والتمويل المتاحة.
2. تيسير الفهم الشامل للتكنولوجيات الخضراء من خلال برنامج التدريب والتعليم، مما يمكن المشاركين من فهم هذه التكنولوجيات وفوائدها وطرق تطبيقها في الأعمال التجارية.
3. تشجيع الابتكار وتطوير التكنولوجيات الخضراء وتطبيقها عملياً عبر ورش عمل تفاعلية وإرشادية.
4. تطوير مهارات المشاركين في مجالات التخطيط التجاري، وإدارة الموارد المالية، وتسويق الأعمال الخضراء.

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق
ونمو الاقتصاد



1 القضاء على
الفقر



الدولة المستفيدة	الجمهورية الإسلامية الموريتانية
تاريخ المنح	2022/11/02
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	250
السحوبات ألف دولار أمريكي	216.9
نوع النشاط	إعداد دراسة
وضع المعونة	منتهية

الأثر:

1. توفير مناخ إيجابي محفّز لتنمية الاستثمار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، من خلال إنشاء إطار شامل يدعم هذا القطاع ويعزّز البيئة التشريعية والتنظيمية والإدارية.
2. المساهمة في الحد من البطالة وتقليل حدّة الفقر في المجتمع الموريتاني، عبر تسهيل ودعم تأسيس وتشغيل مشاريع المبادرين الخاصة.

الهدف:

تمويل إعداد خطة إستراتيجية شاملة لتنمية المشروعات متناهية الصغر والصغيرة في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، مع التركيز على تحقيق الأهداف الآتية:

1. إجراء تشخيص شامل لحالة ريادة الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة.
2. تحليل القدرات المؤسسية والفنية لهياكل تنمية الشركات الصغيرة والمتوسطة لتحديد نقاط القوة والفرص التطويرية.
3. تقييم الإطار الفني والمؤسسي والتنظيمي القائم بهدف تعزيز فعالية وكفاءة ريادة الأعمال في البلاد.
4. تحديد المحاور والإجراءات الإستراتيجية لتشجيع ريادة الأعمال ودعم الشركات الصغيرة والمتوسطة.
5. تبني إستراتيجية وطنية لريادة الأعمال وتنمية الشركات الصغيرة والمتوسطة، مع وضع آليات ومتطلبات تنفيذية لضمان تطبيقها بفعالية.

الصندوق التونسي للاستثمار

أهداف التنمية المستدامة المحققة



الدولة المستفيدة	الجمهورية التونسية
تاريخ المنح	2022/11/02
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	65
السحوبات ألف دولار أمريكي	42.129
نوع النشاط	إعداد دراسة
وضع المعونة	منتهية

الأثر:

1. سدّ الفجوة التمويلية في نوع وحجم معين من الاستثمارات بمردود مالي عالٍ وتأثير اجتماعي واقتصادي وبيئي ملموس.
2. تعزيز مبدأ المساواة بين جميع الفئات في الوصول للفرص الاقتصادية والتمويلية.
3. اعتماد معايير تقييم علمية لتحديد فعالية الاستثمارات المؤثرة.
4. المساهمة في تحقيق أهداف قانون الاستثمار التونسي، خاصة فيما يتعلق بالتنمية المندمجة والمتوازنة والمستدامة بين مختلف الأقاليم التونسية.

الهدف:

إعداد دراسة لتمكين الصندوق التونسي للاستثمار من اعتماد معايير واضحة تُوجّه تدخلاته الاستثمارية في مجال تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وقياس الأثر الاجتماعي والاقتصادي والبيئي لهذه الاستثمارات في الجمهورية التونسية، مع التركيز على تعزيز مبدأ المساواة في الوصول للدعم لجميع التونسيين من الرجال والنساء.

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد



1 القضاء على الفقر



17 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



الدولة المستفيدة	دولة الكويت
تاريخ المنح	2022/02/14
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	120
السحوبات ألف دولار أمريكي	120
نوع النشاط	تدريب
وضع المعونة	منتهية

الأثر:

1. دعم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة ونشر ثقافة ريادة الأعمال بين الشباب الكويتي، وتشجيعهم على تأسيس وإدارة أعمالهم الخاصة.
2. نشر المعرفة لكافة الرواد العرب عن طريق توثيق ونشر جميع الورش على الموقع الإلكتروني لصندوق بادر والمعهد العربي للتخطيط.
3. تعزيز التعاون مع المعهد العربي للتخطيط لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة والرواد العرب من خلال البرامج التدريبية.

الهدف:

- المساهمة في تمويل برنامج «بناء قدرات وتمكين رواد الأعمال الكويتيين» الذي يهدف إلى تزويد رواد الأعمال بالمعرفة والمهارات اللازمة خلال مراحل تأسيس المشاريع، والبناء، والتشغيل. وقد تم تنفيذ ذلك من خلال:
- 13 ورشة تثقيفية لتعزيز الوعي والمعرفة الأساسية بريادة الأعمال.
 - 18 ورشة إرشادية وتوجيهية لدعم المشاركين في تخطيط وتنفيذ مشاريعهم.
 - 5 ورش تطويرية لتعميق المهارات العملية والتقنية.
 - ورشتين إضافيتين لشرح نموذج دراسة الجدوى وتوفير دليل للمشاركين.

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد



1 القضاء على الفقر



17 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



الدولة المستفيدة	دولة الكويت
تاريخ المنح	2016/05/10
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	300
السحوبات ألف دولار أمريكي	300
نوع النشاط	تدريب
وضع المعونة	منتهية

الأثر:

1. نشر المعرفة وتوفير قاعدة واسعة من المدربين المعتمدين في ريادة الأعمال في الوطن العربي، ليصل عددهم إلى 630 مدرباً بحلول نهاية البرنامج، حيث تم تدريب 246 مدرباً في المرحلة الأولى.
2. تعزيز التعاون مع المعهد العربي للتخطيط لدعم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة ورؤاد الأعمال العرب من خلال برامج تدريبية متخصصة.

الهدف:

المساهمة في تمويل المرحلة الأولى من برنامج تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، والذي تم تنفيذه في 11 دولة عربية، وهي: سلطنة عُمان، دولة الكويت، المملكة الأردنية الهاشمية، جمهورية السودان، دولة فلسطين، جمهورية لبنان، جمهورية العراق، جمهورية مصر العربية، مملكة البحرين، دولة قطر، الإمارات العربية المتحدة.

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد



1 القضاء على الفقر



الأثر:

تعزيز البنية المؤسسية لصندوق التنمية والتشغيل لتمكينه من أداء دوره في دعم التنمية الاقتصادية وتقليص الفقر في المملكة الأردنية الهاشمية، من خلال تزويده بأحدث الأنظمة التي تسهم في رفع كفاءة وفاعلية الخدمات المقدمة لرواد الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

الهدف:

المساهمة في تمويل مشروع تطوير منظومة تكنولوجيا المعلومات في صندوق التنمية والتشغيل لتغطية جزء من تكاليف التدريب والبرامج والأجهزة اللازمة لإنجاز المشروع. ويمكن تلخيص أهداف المشروع في الآتي:

1. تطوير نظام الحاسب الآلي لمواكبة متطلبات العمل واحتياجات العملاء بكفاءة عالية.
2. إنشاء نظام احتياطي لضمان استمرار تقديم خدمات الحاسب الآلي في حال حدوث أي توقف مفاجئ للنظام الرئيسي.
3. إنشاء نظام آلي لإدارة المحتوى الإحصائي والمعلوماتي، يمكن مستخدمي صندوق التنمية والتشغيل من إعداد الدراسات، وصياغة السياسات، واتخاذ القرارات المدروسة، ودعم عملية اتخاذ القرار بشكل فعال.

الدولة المستفيدة	المملكة الأردنية الهاشمية
تاريخ المنح	2015/12/14
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	250
السحوبات ألف دولار أمريكي	201.388
نوع النشاط	تطوير منظومة تكنولوجيا المعلومات
وضع المعونة	قائمة

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق
ونمو الاقتصاد



1 القضاء على
الفقر



الدولة المستفيدة	الجمهورية الإسلامية الموريتانية
تاريخ المنح	2018/05/15
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	250
السحوبات ألف دولار أمريكي	230
نوع النشاط	اعداد دراسة
وضع المعونة	منتھية

الأثر:

1. دعم الاقتصاد الموريتاني وقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال إنشاء شركة لضمان مخاطر الائتمان، حيث تم تأسيس صندوق ضمان مخاطر الائتمان، وتعيين مدير عام، والحصول على رخصة البنك، وبدء انطلاق الأنشطة الفعلية للصندوق في ديسمبر 2023.

2. تأسيس مكتب للمعلومات الائتمانية لدى البنك المركزي، وصياغة نظامه الداخلي وإصداره في فبراير 2019. وبدء أعماله في أغسطس 2019، لتعزيز الشفافية وتحسين إدارة المعلومات الائتمانية في السوق.

الهدف:

إعداد دراسة جدوى شاملة لتأسيس شركة متخصصة في ضمان مخاطر الائتمان للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وإنشاء ومكتب للمعلومات الائتمانية في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، بهدف تعزيز الوصول إلى التمويل وتحسين إدارة المخاطر المالية في هذا القطاع.

الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق
ونمو الاقتصاد



1 القضاء على
الفقر



الدولة المستفيدة	دولة فلسطين
تاريخ المنح	2017/12/03
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	250
السحوبات ألف دولار أمريكي	250
نوع النشاط	تطوير منظومة تكنولوجيا المعلومات
وضع المعونة	منتهية

الأثر:

تعزيز النظام التكنولوجي للشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية لتمكينها من أداء دورها الرئيسي في دعم التنمية الاقتصادية وتقليل الفقر في دولة فلسطين، وتمكين الشباب الفلسطيني من تأسيس وإدارة مشاريعهم الخاصة بكفاءة وفعالية.

الهدف:

المساهمة في تمويل تكاليف تطوير منظومة تكنولوجيا المعلومات للشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية، بهدف الحصول على نظام مالي وإداري متكامل ودقيق وآمن يدعم تحسين الأداء ورفع كفاءة العمليات التشغيلية والإدارية.

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد



1 القضاء على الفقر



الأثر:

تعزيز مشروع التحول الرقمي لبنك التنمية العُماني لدعم جميع أعمال البنك المتعلقة بالوثائق وعمليات القروض، بما يسهم في تحقيق التنمية الاقتصادية وزيادة فاعلية وكفاءة الخدمات المقدمة لرواد الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة في سلطنة عمان.

الهدف:

المساهمة في تمويل مشروع التحول الرقمي للبنك، مع التركيز على تمويل نظام إدارة الوثائق (DMS) وأتمتة الإجراءات (BPM) المتعلقة بعمليات الإقراض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، بهدف رفع كفاءة العمليات، تسريع تقديم الخدمات، وضمان دقة وسلامة البيانات.

الدولة المستفيدة	سلطنة عُمان
تاريخ المنح	2016/05/10
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	500
السحوبات ألف دولار أمريكي	500
نوع النشاط	تطوير منظومة تكنولوجيا المعلومات
وضع المعونة	منتهية

صندوق جيوتي للإنماء الاقتصادي

أهداف التنمية المستدامة المحققة

8 العمل اللائق
ونمو الاقتصاد



1 القضاء على
الفقر



الدولة المستفيدة	جمهورية جيوتي
تاريخ المنح	2015/03/03
قيمة المعونة ألف دولار أمريكي	225 *
السحوبات ألف دولار أمريكي	159.829
نوع النشاط	دعم مؤسسي
وضع المعونة	منتهية

* تم إلغاء حوالي 65,2 ألف دولار أمريكي من المعونة

الأثر:

تعزيز البنية المؤسسية لصندوق جيوتي لتمكينه من أداء دوره الأساسي في تحقيق التنمية الاقتصادية، وتنفيذ السياسات والإستراتيجيات الحكومية، وتقديم القروض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والحد من الفقر وتعزيز الاستدامة الاقتصادية في جمهورية جيوتي.

الهدف:

المساهمة في تمويل خدمات استشارية ودعم مؤسسي لصندوق جيوتي، بهدف رفع كفاءة جهازه الفني والإداري والتنظيمي، وتوفير الإمكانيات والتجهيزات المكتبية، بالإضافة إلى مراجعة وتحسين الإجراءات والعمليات الإقراضية لضمان فاعلية واستدامة الخدمات المقدمة للمستفيدين.

ثالثاً: الاستثمارات البديلة

على مدى سنوات، اضطلع صندوق بادر بدور فاعل في دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال القروض الميسّرة والدعم الفني، ما مكّنها من تجاوز تحدياتها التشغيلية الأولية وتحسين قدراتها الإدارية وبناء سجل ائتماني مستقر. غير أنّ التجربة العملية في الاقتصادات العربية أظهرت الحاجة إلى تقديم منتجات تمويلية جديدة ومبتكرة إلى جانب القروض الميسّرة والدعم والعون الفني.

وانطلاقاً من ذلك، أطلق صندوق بادر برنامج الاستثمار البديل الذي يهدف إلى توسيع الأثر التنموي للصندوق، من خلال توفير أدوات تمويل أكثر مرونة تشمل الاستثمار الجريء والملكية الخاصة والائتمان الخاص. ويستهدف البرنامج دعم شركات ذات إمكانات نمو عالية، وتعزيز الشمول المالي، وتمكين الشركات عبر مختلف مراحل تطورها، بما يسهم في خلق قيمة اقتصادية واجتماعية مضافة ومستدامة. كما يهدف هذا النهج المتكامل إلى معالجة جذور التحديات التي تعوق نمو الشركات العربية.

وفي هذا الإطار، وافق مجلس إدارة صندوق بادر، في إطار دعم الصناديق الاستثمارية التنموية، على المساهمة في ثلاثة صناديق استثمارية متخصصة في تمويل الشركات الناشئة وفي طور النمو، وقد بلغ إجمالي التزام التعهدات حوالي 29.8 مليون دولار أمريكي. صُرف منها حوالي 10.25 مليون دولار أمريكي.

ونستعرض فيما يأتي تفاصيل استثماراتنا غير المباشرة المنفّذة من خلال ثلاثة صناديق استثمارية تنموية متخصصة.

1 - صندوق نهضة 2 (Nahda Fund II)

التفاصيل	البند
صندوق نهضة 2 Nahda Fund II	اسم الصندوق
صندوق ائتمان خاص لتمويل الشركات الناشئة في قطاع التكنولوجيا والمشاريع الجريئة	نوع الصندوق
56,000,000	حجم الصندوق دولار أمريكي
Shorooq Partners	مدير الصندوق
منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA)	التركيز الجغرافي
نوفمبر 2024	تاريخ موافقة مجلس الإدارة
أغسطس 2025	تاريخ إنهاء الصفقة
2,835,588	السحوبات حتى تاريخه دولار أمريكي

2 - صندوق شمال أفريقيا 3 (RNAF III)

التفاصيل	البند
صندوق شمال إفريقيا RNAF III	اسم الصندوق
صندوق ملكية خاصة موجّه للاستثمار في شركات في طور النمو	نوع الصندوق
273,000,000	حجم الصندوق دولار أمريكي
RMBV	مدير الصندوق
شمال أفريقيا	التركيز الجغرافي
نوفمبر 2024	تاريخ موافقة مجلس الإدارة
مايو 2025	تاريخ إنهاء الصفقة
2,218,026	السحوبات حتى تاريخه دولار أمريكي

3 - (MEVF IV)

التفاصيل	البند
صندوق MEVF IV	اسم الصندوق
صندوق رأس المال المخاطر	نوع الصندوق
106,000,000	حجم الصندوق دولار أمريكي
MEVP	مدير الصندوق
منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA)	التركيز الجغرافي
سبتمبر 2025	تاريخ موافقة مجلس الإدارة
نوفمبر 2025	تاريخ إنهاء الصفقة
5,195,820	السحوبات حتى تاريخه دولار أمريكي

تقرير مجلس الإدارة
والقوائم المالية للسنة المالية المنتهية في
2025/12/31



تقرير مجلس الإدارة لصندوق بادر للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

يغطي هذا التقرير تحليل البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

بيان المركز المالي

الموجودات:

ارتفعت قيمة موجودات صندوق بادر بنهاية السنة بمبلغ 168,804 ألف د.أ. حيث بلغت 2,180,813 ألف د.أ. بنسبة زيادة 8.4% مقارنة بعام 2024، وكان الارتفاع بشكل رئيسي في الاستثمارات نتيجة محصلة ارتفاع قيمة أصول المحفظة الاستثمارية، النقد والنقد المعادل نتيجة ارتفاع ودائع قصيرة الاجل لدي البنوك ولدى المحافظ المدارة وانخفضت محفظة القروض بنسبة (6.2%)، مقارنة بعام 2024 وبقية (39 ألف د.أ.).

المطلوبات:

انخفضت قيمة مطلوبات صندوق بادر بنهاية السنة بمبلغ (147 ألف د.أ.) حيث بلغت 3,123 ألف د.أ. بنسبة (4.5%) مقارنة بعام 2024، وكان الانخفاض بشكل رئيسي نتيجة تنفيذ سحبوات المعونات.

حقوق الملكية:

ارتفعت قيمة حقوق الملكية لصندوق بادر بنهاية السنة بمبلغ 168,951 ألف د.أ. حيث بلغت 2,177,690 ألف د.أ. بنسبة زيادة 8.4% مقارنة بعام 2024، وكان الارتفاع بشكل رئيسي نتيجة تحويل صافي ربح السنة للاحتياطيات وسداد دولة العراق القسط الأخير من حصتها في رأس المال المُكْتَتَب به.

بيان الدخل الشامل

الدخل:

بلغت إجمالي الإيرادات بنهاية السنة 172,702 ألف د.أ. وذلك مقابل 116,156 ألف د.أ. من السنة الماضية بارتفاع وقدرها 56,546 ألف د.أ.، نتيجة محصلة الارتفاع في أرباح الاستثمارات لارتفاع العائد على الاستثمارات للسنة، والانخفاض في صافي إيرادات فوائد القروض عن فترات سابقة في عام 2025 مقارنة برصيد عام 2024، حيث شهد عام 2024 ارتفاعاً استثنائياً نتيجة عودة بعض الجهات المتوقفة عن السداد وانتظامها في السداد خلال الربع الأول من عام 2024، مما أدى إلى تسجيل إيرادات أعلى في عام 2024 مقارنة بعام 2025.

المصاريف الإدارية:

بلغ إجمالي المصاريف الادارية بنهاية السنة 4,173 ألف د.أ. وذلك مقابل 2,522 ألف د.أ. عن السنة الماضية بارتفاع وقدره 1,651 ألف د.أ. وكان الارتفاع نتيجة الزيادة في بند المصاريف الأخرى التي تمثلت بشكل رئيسي في رصيد الأتعاب الاستشارية خلال عام 2025.

صافي ربح السنة:

بلغ صافي الربح بنهاية السنة 168,529 ألف د.أ. وذلك مقابل صافي ربح 113,634 ألف د.أ. عن السنة الماضية بارتفاع وقدره 54,895 ألف د.أ. وكان الارتفاع بشكل رئيسي نتيجة محصلة ارتفاع أرباح الاستثمارات.

بيان المركز المالي كما في 2025/12/31

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	إيضاحات	
			الموجودات
178,255	221,861	4	النقد والنقد المعادل
1,190,253	1,356,700	5	استثمارات
635,956	596,256	6	القروض
7,545	5,996		إيرادات مستحقة
2,012,009	2,180,813		إجمالي الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			المطلوبات
2,001	1,488	7	معونات
1,269	1,635		مطلوبات أخرى
3,270	3,123		إجمالي المطلوبات
			حقوق الملكية
1,268,492	1,269,742	8	رأس المال المدفوع
87,664	104,517	8	احتياطي عام
639,898	790,734	8	احتياطي إضافي
12,685	12,697	8 ، 3	احتياطي معونات
2,008,739	2,177,690		إجمالي حقوق الملكية
2,012,009	2,180,813		إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية

بيان الدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	إيضاحات	
			الإيرادات
96,771	155,856	9	أرباح الاستثمارات
19,385	16,846	10	إيرادات فوائد القروض
116,156	172,702		إجمالي الإيرادات
			المصاريف الإدارية
1,665	1,919		رواتب ومخصصات موظفين
857	2,254		مصاريف أخرى
2,522	4,173		إجمالي المصاريف الإدارية
			صافي ربح السنة
113,634	168,529		
			الدخل الشامل الآخر
-	-		الدخل الشامل الآخر للسنة
113,634	168,529		إجمالي الدخل الشامل للسنة

بيان التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

ألف دولار أمريكي						إيضاحات
المجموع	أرباح محتفظ بها	احتياطي معونات	احتياطي إضافي	احتياطي عام	رأس المال	
2,008,739	-	12,685	639,898	87,664	1,268,492	الرصيد في 1 يناير 2025
168,529	168,529	-	-	-	-	صافي ربح السنة
1,250	-	-	-	-	1,250	8 المسدد من رأس المال
-	(16,853)	-	-	16,853	-	8 المحول إلى الاحتياطي العام
-	(150,836)	-	150,836	-	-	8 المحول إلى الاحتياطي الإضافي
-	(840)	840	-	-	-	8 ، 3 المحول إلى احتياطي معونات
(900)	-	(900)	-	-	-	7 معونات مقررة
72	-	72	-	-	-	7 معونات ملغاة
2,177,690	-	12,697	790,734	104,517	1,269,742	الرصيد في 31 ديسمبر 2025
1,896,000	-	12,685	538,523	76,300	1,268,492	الرصيد في 1 يناير 2024
113,634	113,634	-	-	-	-	صافي ربح السنة
-	(11,364)	-	-	11,364	-	8 المحول إلى الاحتياطي العام
-	(101,375)	-	101,375	-	-	8 المحول إلى الاحتياطي الإضافي
-	(895)	895	-	-	-	8 ، 3 المحول إلى احتياطي معونات
(895)	-	(895)	-	-	-	7 معونات مقررة
2,008,739	-	12,685	639,898	87,664	1,268,492	الرصيد في 31 ديسمبر 2024

بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024 ألف دولار أمريكي	2025 ألف دولار أمريكي	إيضاحات
		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:
113,634	168,529	صافي ربح السنة
		تسويات:
(19,385)	(16,846)	إيرادات فوائد القروض
(4,662)	(5,231)	9 إيرادات فوائد من ودائع محددة الأجل وحسابات تحت الطلب
-	(185)	9 أرباح محققة لصناديق استثمارية
(92,109)	(150,440)	9 عائد محافظ استثمارية مدارة
(2,522)	(4,173)	
		التغيير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:
(147,555)	(75,250)	سحوبات القروض
110,610	114,950	تسديدات قروض
(250)	(1,341)	7 سحوبات معونات
(397)	366	مطلوبات أخرى
(40,114)	34,552	
25,986	23,811	إيرادات فوائد متسلّمة
(14,128)	58,363	صافي التدفقات النقدية الناتجة من / (المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية
		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية:
87,407	(16,007)	صافي التغيير في الاستثمارات
87,407	(16,007)	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) / الناتجة من الأنشطة الاستثمارية
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:
-	1,250	المسدد من رأس المال
-	1,250	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية
73,279	43,606	الزيادة في النقد والنقد المعادل
104,976	178,255	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
178,255	221,861	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة

إيضاحات حول البيانات المالية

31 ديسمبر 2025

1

نبذة عن صندوق بادر لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

تنفيذاً لمبادرة حضرة صاحب السمو الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح (رحمه الله) أمير دولة الكويت السابق، خلال القمة العربية الاقتصادية والتنمية والاجتماعية التي عُقدت في دولة الكويت خلال الفترة 19 – 20 يناير 2009 بشأن توفير الموارد المالية اللازمة لتمويل ودعم مشاريع القطاع الخاص في الدول العربية من خلال إنشاء حساب خاص لهذا الغرض، تم تكليف الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي (“الصندوق العربي”) بإدارة أنشطة الحساب الخاص لتمويل مشروعات القطاع الخاص الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية (“الحساب الخاص”).

وفقاً لقرار مجلس محافظي الصندوق العربي رقم 4 لسنة 2009، وافق المجلس على إنشاء الحساب الخاص كما وافق على إدارته من قبل الصندوق العربي. وبناءً على دعوة معالي السيد وزير مالية حكومة دولة الكويت، عقد بتاريخ 18 أكتوبر 2010 اجتماع المساهمين في الحساب الخاص بمقر الصندوق العربي، حيث قام المشاركون في هذا الاجتماع بإقرار اللائحة التنظيمية لإدارة الحساب الخاص كما قاموا بالتأكيد على مساهمات الدول التي يمثلونها، والتي بلغ إجماليها نحو 1.3 مليار دولار أمريكي.

بناءً على قرار مجلس الإشراف رقم (4) لسنة 2024 المؤرخ في 22 مايو 2024، تقرّر تغيير اسم الحساب الخاص ليكون “صندوق بادر لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة” (“صندوق بادر”) كما تم تغيير اسم لجنة إدارة الحساب الخاص لتكون “مجلس إدارة صندوق بادر لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة”.

يقع المقر الرئيسي للصندوق العربي (مدير صندوق بادر) في دولة الكويت، وعنوانه الرئيسي هو مبنى مقر المنظمات العربية، شارع المطار، الشويخ، ص.ب. 21923، الصفاة 13080، دولة الكويت.

تتمثل الأغراض الرئيسية لصندوق بادر فيما يأتي:

- الإسهام في تمويل مشروعات القطاع الخاص على أسس تنمية واستثمارية وذلك وفق ما يقرره مجلس الإدارة.
- السعي إلى تشجيع تدفق رأس المال الخاص، سواءً من داخل البلدان العربية أو خارجها لتمويل مشروعات القطاع الخاص في الدول العربية على نحو يؤدي إلى الإسهام الفعال في التنمية الاقتصادية.

• العمل على استقطاب التمويل لمشروعات القطاع الخاص وفقاً للأسس والضوابط والمعايير التي يحددها مجلس الإدارة.

• المساعدة في تطوير ودعم قدرات القطاع الخاص وتمميته عن طريق تقديم العون الفني والاستشاري المناسبين.

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية بواسطة مجلس إدارة صندوق بادر في 15 ابريل 2026.

2 أسس الإعداد

(أ) بيان الالتزام

أعدت البيانات المالية وفقاً للسياسات المحاسبية الموضحة أدناه والتي تتماشى مع اللائحة التنظيمية لإدارة صندوق بادر.

(ب) أسس القياس

تم إعداد البيانات المالية على أساس قياس الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل. يتم إدراج الموجودات المالية الأخرى والمطلوبات غير المالية بالتكلفة المطفأة أو التكلفة التاريخية.

(ج) عملة العرض والتعامل

تم عرض البيانات المالية بالدولار الأمريكي والتي تمثل العملة الأساسية لصندوق بادر وعملة التقارير، تم تقريب جميع المبالغ إلى أقرب ألف دولار أمريكي، ما لم يُذكر غير ذلك.

(د) استخدام الأحكام والتقديرات

إن إعداد البيانات المالية يتطلب من الإدارة القيام بأحكام وتقديرات وافتراسات، والتي قد تؤثر على تطبيق السياسات والمبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات، والإيرادات والمصروفات. وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الضمنية بصفة مستمرة. يتم إدراج التغييرات في التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقدير وأي فترات مقبلة قد تتأثر.

لم تستخدم الإدارة أية أحكام أو تقديرات مهمة خلال السنة قد يكون لها أثر مادي على البيانات المالية.

تم تطبيق السياسات المحاسبية أدناه بثبات من قبل إدارة صندوق بادر للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

(أ) تحقق الإيراد

- يتم إثبات الإيرادات الناتجة عن الودائع على أساس التوزيع الزمني بحيث يتم تحقيق معدل عائد ثابت على الأرصدة القائمة لتلك المعاملات. تُسجّل الإيرادات والمصروفات الأخرى على أساس الاستحقاق.
- يتم تسجيل إيرادات الفوائد باستخدام طريقة القسط الثابت، التي تمثل السعر الذي يقوم بخضم التدفقات النقدية تماماً من خلال العمر المتوقع للأداة المالية أو، إذا كان ذلك مناسباً، فترة أقصر إلى صافي القيمة الدفترية للأصل المالي.
- تتحقق إيرادات توزيعات الأرباح عند ثبوت الحق في تسلّم الدفعات.

(ب) العملات الأجنبية

المعاملات بالعملات الأجنبية

تتم ترجمة المعاملات بالعملات الأجنبية إلى عملة التعامل لصندوق بادر وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملات. تتم إعادة ترجمة الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية إلى عملة التعامل في تاريخ إعداد البيانات المالية وفقاً لسعر الصرف السائد بذلك التاريخ. تتم ترجمة البنود غير النقدية بالعملات الأجنبية والتي أُدرجت بالقيمة العادلة إلى عملة التعامل وفقاً لسعر الصرف السائد بتاريخ تحديد القيمة العادلة.

(ج) النقد والنقد المعادل

يتمثل النقد والنقد المعادل في النقد لدى البنوك ومديري المحافظ والموجودات المالية ذات السيولة العالية والتي تستحق خلال فترة لا تتجاوز ثلاثة أشهر من تاريخ الإيداع.

(د) الاستثمارات

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل

تتضمن الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الاستثمارات المحتفظ بها لأغراض المتاجرة المصنفة عند التحقق المبدئي كمدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل. ويتم تصنيف الاستثمارات كمحتفظ بها لأغراض المتاجرة، إذا تم اقتناؤها بغرض البيع في المستقبل

القريب. تُصنّف الاستثمارات كمدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل في حالة إدارة هذه الاستثمارات وتقييم أدائها استناداً إلى القيمة العادلة الموثوق منها وفقاً لإستراتيجية الاستثمار الموثوقة. تُدرج الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل في بيان المركز المالي بالقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل الشامل.

هـ) انخفاض قيمة الموجودات المالية

يقوم صندوق بادر بتاريخ كل تقرير مالي بإجراء تقييم لتحديد فيما إذا كان هناك أي دليل على انخفاض قيمة أصل مالي أو مجموعة أصول مالية. تتخفف قيمة الأصل المالي أو مجموعة الأصول المالية فقط إذا ما توفر دليل موضوعي على انخفاض القيمة كنتيجة لوقوع حدث واحد أو أكثر بعد التحقق المبدئي للأصل ("حدث خسارة") ويكون لحدث الخسارة تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المقدّرة للأصل المالي أو مجموعة الأصول المالية التي يمكن قياسها بصورة موثوق منها. قد تتضمن أدلة الانخفاض في القيمة ما يشير إلى أن المقترض أو مجموعة المقترضين تواجه صعوبات مالية كبيرة، أو العجز، أو الإهمال، أو عدم الالتزام بالمدفوعات الأساسية أو احتمال التعرض لخطر الإفلاس أو الاضطرابات المالية الأخرى وعندما تشير بيانات المراقبة إلى انخفاض ملحوظ في التدفقات النقدية المستقبلية مثل التغيرات في الظروف الاقتصادية التي ترتبط بحدوث حالات الإخفاق.

يتم تحديد انخفاض القيمة للموجودات المدرجة بالتكلفة المطفأة بالاستناد إلى التدفقات النقدية المقدّرة المخصومة بمعدل الفائدة الفعلية الأصلي.

و) القروض

تُدرج القروض بالتكلفة المطفأة ناقصاً مخصص أي مبالغ مشكوك في تحصيلها. يتم تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما لم يعد تحصيلها بالكامل أمراً محتملاً.

ز) المعونات

وفقاً للقواعد الإرشادية الخاصة بتمويل أنشطة العون الفني والاستشاري، يُحوّل 10% من صافي الربح السنوي إلى احتياطي المعونات، بما لا يقل عن 3 ملايين دولار أمريكي سنوياً وبمجموع تراكمي لا يزيد عن 1% من رأس المال المدفوع لدعم أنشطة العون الفني والاستشاري.

النقد والنقد المعادل

4

2024	2025	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
7,430	4,689	البنوك لدى نقد
78,559	55,106	المحافظ بإدارة البنوك لدى نقد
83,463	135,480	ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك
8,803	26,586	ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك بإدارة المحافظ
178,255	221,861	الرصيد كما في 31 ديسمبر

استثمارات

5

2024	2025	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
1,190,253	1,346,451	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
-	10,249	محافظ مدارة
1,190,253	1,356,700	صناديق استثمارية
		الرصيد كما في 31 ديسمبر

تمثل المحافظ المدارة بمبالغ مستثمرة في محافظ مشتركة مع الصندوق العربي. يتم احتساب حصة صندوق بادر من الأرباح والخسائر حسب نسبة مشاركته في هذه المحافظ. تم تسجيل ربح بمبلغ 150,440 ألف دولار أمريكي من خلال بيان الدخل الشامل خلال السنة والذي يمثل حصة صندوق بادر من عوائد المحافظ الاستثمارية خلال السنة (2024: 92,109 ألف دولار أمريكي) (إيضاح 9). تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

القروض

6

2024	2025	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
635,956	596,256	الرصيد كما في 31 ديسمبر

بلغ إجمالي عدد القروض التي أُقرت من مجلس إدارة صندوق بادر منذ بداية النشاط وحتى نهاية السنة خمسة وستين قرصاً (2024: تسعة وخمسين قرصاً) بقيمة إجمالية وقدرها 1,958 مليون دولار أمريكي (2024: 1,868 مليون دولار أمريكي) وقد بلغت قيمة القروض التي تم إلغاؤها بالكامل 303 ملايين دولار أمريكي بعدد عشرة قروض (2024: 263 مليون دولار أمريكي تسعة قروض)، وتم تخفيض أرصدة ثلاثة قروض غير مسحوبة بقيمة 51.25 مليون دولار أمريكي (2024: 51.25 مليون دولار أمريكي) ليصبح إجمالي قيمة القروض التي تم إلغاؤها والأرصدة التي تم تخفيضها بقيمة 354.25 مليون دولار أمريكي (2024: 314.25 مليون دولار أمريكي) حتى نهاية السنة.

بلغت إيرادات الفوائد والعمولات المعلقة عن القروض غير المنتظمة بالسداد 12,869 ألف دولار أمريكي (2024: 10,598 ألف دولار أمريكي).

خلال عام 2020، اتخذ مجلس إدارة صندوق بادر قراراً بشأن منح تسهيلات إضافية للتخفيف من أثر جائحة فيروس كورونا Covid-19 على الجهات المقترضة. تضمنت تلك القرارات تأجيل سداد الأقساط والفوائد المستحقة من 1 نوفمبر 2020 وحتى 31 أكتوبر 2021 عن طريق:

- منح فترة إمهال إضافية لمدة سنة للقروض الجاري سداد أقساطها والمستحقة خلال تلك الفترة على أن يتم تعديل جداول السداد الخاصة بها.
- يتم سداد الفوائد المؤجلة عن تلك الفترة على أقساط نصف سنوية لمدة خمس سنوات أو حتى نهاية الجدول المعدل لسداد أقساط أصل القرض، وقد تم وضع الترتيبات اللازمة لذلك مع الجهات المقترضة بعد انتهاء فترة التأجيل.

معونات

7

2024	2025	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
1,356	2,001	الرصيد في بداية السنة
895	900	معونات مقررة
-	(72)	معونات ملغاة
(250)	(1,341)	السحوبات
2,001	1,488	الرصيد كما في 31 ديسمبر

بناءً على قرار مجلس إدارة صندوق بادر تحت رقم (3) لسنة 2015، تم اعتماد القواعد الإرشادية الخاصة بتمويل أنشطة العون الفني والاستشاري. وقد تم إقرار خمس عشرة معونة (2024: ثلاث عشرة معونة) بقيمة إجمالية قدرها 4,477 ألف دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 2024: 4,477 ألف دولار أمريكي).

(أ) رأس المال

يتكوّن رأس المال المصرّح به لصندوق بادر من 2,000,000 ألف دولار أمريكي. فيما يلي بيان برأس المال المكتتب به والمدفوع لصندوق بادر كما في 31 ديسمبر:

ألف دولار أمريكي				المساهمون
2024		2025		
رأس المال المدفوع	رأس المال المكتتب به	رأس المال المدفوع	رأس المال المكتتب به	
500,000	500,000	500,000	500,000	دولة الكويت
500,000	500,000	500,000	500,000	المملكة العربية السعودية
100,000	100,000	100,000	100,000	الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي
75,000	100,000	75,000	100,000	دولة ليبيا
20,000	20,000	20,000	20,000	جمهورية مصر العربية
20,000	20,000	20,000	20,000	سلطنة عُمان
10,000	10,000	10,000	10,000	الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
10,000	10,000	10,000	10,000	المملكة المغربية
5,000	5,000	5,000	5,000	المملكة الأردنية الهاشمية
5,000	5,000	5,000	5,000	الجمهورية التونسية
5,000	5,000	5,000	5,000	مملكة البحرين
4,971	5,000	4,971	5,000	الجمهورية اليمنية
3,750	5,000	5,000	5,000	جمهورية العراق *
2,519	10,000	2,519	10,000	جمهورية السودان
2,502	10,000	2,502	10,000	الجمهورية العربية السورية
2,000	2,000	2,000	2,000	الجمهورية اللبنانية
1,000	1,000	1,000	1,000	دولة فلسطين
1,000	1,000	1,000	1,000	الجمهورية الإسلامية الموريتانية
750	1,000	750	1,000	جمهورية جيبوتي
1,268,492	1,310,000	1,269,742	1,310,000	الإجمالي

* تم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 تسلّم القسط الأخير من مساهمة جمهورية العراق في رأس المال المكتتب به.

ب) الاحتياطات

بناءً على اقتراح من مجلس إدارة صندوق باذر:

- تم تحويل مبلغ 16,853 ألف دولار أمريكي (2024: 11,364 ألف دولار أمريكي) إلى الاحتياطي العام والذي يمثل نسبة 10% (2024: 10%) من صافي أرباح السنة.
- تم تحويل مبلغ 840 ألف دولار أمريكي (2024: 895 ألف دولار أمريكي) إلى احتياطي المعونات ليلبغ رصيده الإجمالي كما في 31 ديسمبر 2025 ما نسبته 1% (2024: 1%) من رأس المال المدفوع.
- تم تحويل الرصيد المتبقي من صافي ربح السنة والذي يبلغ 150,836 ألف دولار أمريكي (2024: 101,375 ألف دولار أمريكي) إلى حساب الاحتياطي الإضافي. تخضع التحويلات السابقة الذكر لموافقة مجلس الإشراف.

9 أرباح الاستثمارات

2024	2025	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
93,948	56,747	أرباح محققة للمحافظ الاستثمارية المدارة
(1,839)	93,693	أرباح / (خسائر) غير محققة للمحافظ الاستثمارية المدارة
92,109	150,440	مجموع أرباح المحفظة الاستثمارية المدارة
-	185	أرباح محققة لصناديق استثمارية
92,109	150,625	مجموع فرعي
4,662	5,231	فوائد من ودائع قصيرة الأجل وحسابات تحت الطلب
96,771	155,856	المجموع كما في 31 ديسمبر

10 إيرادات فوائد القروض

2024	2025	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
16,960	16,846	إيرادات فوائد القروض
2,425	-	صافي إيرادات فوائد القروض عن فترات سابقة
19,385	16,846	الإجمالي

يتم استبعاد إيرادات فوائد وعمولات القروض المستحقة غير المسددة والتي مضى على تاريخ استحقاقها أكثر من ثلاثة أشهر من بيان الدخل الشامل وتُسجَل كإيراد عند تحصيلها تحت مسمى فوائد قروض عن فترات سابقة.

11 التعاملات مع الأطراف ذات الصلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في الدول الأعضاء المساهمين في صندوق بادر بالإضافة إلى الصندوق العربي.

بلغت نسبة العائد السنوي على المحافظ المستثمرة مع الصندوق العربي 11.88% خلال السنة (2024: 7.91%)، وبلغت حصة صندوق بادر من أرباح المحافظ الاستثمارية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 150,440 ألف دولار أمريكي (2024: 92,109 ألف دولار أمريكي) (إيضاحي 5 و9).

12 خطابات ضمان لصالح صندوق بادر

يحتفظ صندوق بادر بخطابات ضمان لبعض قروض مصدرة لصالحه بواقع 60,250 ألف دولار أمريكي تمثلت في خطاب ضمان من البنك المركزي المصري قيمته 50,000 ألف دولار أمريكي ينتهي في 3 نوفمبر 2032، والبنك التجاري العربي البريطاني سقيمته 10,250 ألف دولار أمريكي (غير محدد المدة).

13 الأدوات المالية المشتقة

يستخدم صندوق بادر عقوداً آجلة لصرف العملات الأجنبية مُدرجة في المحافظ الأجنبية بقيمة نظرية تبلغ 356,660 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024: 286,645 ألف دولار أمريكي). تُستحق هذه العقود خلال عام واحد.



الملاحق

ملحق رقم (1) الإقراض التراكمي حتى 2025/12/31

المبالغ بالمليون دولار أمريكي - ملحق رقم (1)

رقم	الدولة	الجهة المقترضة	إقرار القرض (الاجتماع/ السنة)	مبلغ القرض	شروط القرض	
					فترة القرض (سنة)	فترة الامهال (سنة)
1	عربي مشترك	برنامج الخليج العربي للتنمية - أجنفد	2011/2	5	7	2
2	الأردن	صندوق التنمية والتشغيل	2011/3	30	10	3
3	البحرين	بنك البحرين للتنمية - قرض 1	2011/3	30	10	3
4	تونس	بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة - قرض 1	2011/3	30	10	3
5	المغرب	مجموعة البنك الشعبي المركزي*	2012/1	50	10	3
6	موريتانيا	صندوق الإيداع والتنمية - قرض 1	2012/1	20	10	3
7	جيبوتي	صندوق جيبوتي للإئماء الاقتصادي - قرض 1	2012/2	10.4	10	3
8	مصر	الصندوق الاجتماعي للتنمية**	2012/3	50	10	3
9	السودان	مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية***	2012/3	20	10	3
10	اليمن	صندوق تمويل الصناعات والمنشآت الصغيرة*	2013/1	15	10	3
11	فلسطين	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن - قرض 1	2013/1	8	10	3
12	السودان	حكومة جمهورية السودان	2013/2	50	10	3
13	الأردن	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية - قرض 1	2013/2	50	10	3
14	اليمن	بنك التسليف التعاوني والزراعي	2013/3	50	10	3
15	موريتانيا	حكومة الجمهورية الإسلامية الموريتانية	2013/3	50	10	3
16	تونس	بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة - قرض 2	2013/3	20	10	3
17	عمان	حكومة سلطنة عمان - قرض 1	2013/3	50	10	3
18	تونس	حكومة الجمهورية التونسية - قرض 1	2014/1	50	10	3
19	فلسطين	شركة صندوق الاستثمار الفلسطيني	2014/1	30	10	3
20	جيبوتي	صندوق جيبوتي للإئماء الاقتصادي - قرض 2	2014/2	21.1	10	3
21	البحرين	بنك البحرين للتنمية - قرض 2	2014/2	50	10	3
22	مصر	البنك الأهلي المصري***	2014/3	50	10	3
23	فلسطين	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن - قرض 2	2014/3	10	10	3
24	المغرب	البنك المغربي للتجارة الخارجية***	2015/1	50	10	3
25	المغرب	حكومة المملكة المغربية	2015/2	50	10	3
26	الأردن	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية - قرض 2	2015/2	50	10	3
27	المغرب	القرض الفلاحي للمغرب***	2015/3	50	10	3
28	مصر	بنك الكويت الوطني - مصر	2015/3	50	10	3
29	البحرين	بنك البحرين للتنمية - قرض 3	2016/1	50	10	3
30	عربي مشترك	برنامج الخليج العربي للتنمية - أجنفد - قرض 2***	2016/2	8	10	3
31	عمان	حكومة سلطنة عمان - قرض 2	2016/2	50	10	3
32	مصر	بنك الشركة المصرفية العربية الدولية - قرض 1	2016/3	30	10	3
33	المغرب	مؤسسة البركة للتمويل الأصغر***	2017/2	15	10	3
34	عمان	حكومة سلطنة عمان - قرض 3	2017/2	50	10	3
35	مصر	بنك الشركة المصرفية العربية الدولية - قرض 2***	2018/2	20	10	3
36	مصر	بنك القاهرة - قرض 1	2018/2	30	10	3
37	تونس	الشركة التونسية للبنك	2018/3	20	10	3
38	تونس	البنك التونسي*	2018/3	20	10	3

صافي قيمة القروض حتى 2025/12/31

المبالغ بالمليون دولار أمريكي- تابع ملحق رقم (1)

رقم	الدولة	الجهة المقترضة	إقرار القرض (الاجتماع/ السنة)	مبلغ القرض	شروط القرض	
					فترة القرض (سنة)	فترة الامهال (سنة)
39	تونس	البنك الوطني الفلاحي***	2019/1	20	10	3
40	موريتانيا	صندوق الإيداع والتنمية - قرض 2	2019/2	20	10	3
41	موريتانيا	البنك الشعبي الموريتاني	2019/3	5	10	3
42	مصر	حكومة جمهورية مصر العربية - جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر	2019/3	50	10	3
43	فلسطين	بنك فلسطين	2019/3	30	10	3
44	فلسطين	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن - قرض 3	2020/2	5	10	3
45	مصر	بنك القاهرة - قرض 2	2020/2	20	10	3
46	مصر	بنك مصر***	2021/3	30	10	3
47	مصر	البنك الزراعي المصري	2022/2	50	10	3
48	تونس	حكومة الجمهورية التونسية - قرض 2	2022/3	30	10	3
49	تونس	صندوق الودائع والأمانات***	2022/3	40	10	3
50	البحرين	بنك البحرين للتنمية - قرض 4	2023/1	30	7	3
51	فلسطين	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن - قرض 4	2023/1	10	6	3
52	موريتانيا	البنك الموريتاني للاستثمار	2020/1	10	7	3
53	فلسطين	بنك فلسطين - قرض مساند	2023/2	30	6	-
54	الأردن	بنك القاهرة عمان	2023/2	30	8	3
55	تونس	الصندوق التونسي للاستثمار	2023/2	15	10	3
56	مصر	بنك القاهرة - قرض 3	2023/3	30	8	3
57	الأردن	بنك الإسكان للتجارة والتمويل	2024/3	50	8	3
58	عمان	بنك عمان العربي	2024/6	50	6	2
59	الأردن	بنك الاتحاد (البنك الاستثماري سابقاً)****	2024/11	20	5	1
60	البحرين	بنك البحرين للتنمية - قرض 5	2025/1	20	6	2
61	فلسطين	الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية - فاتن - قرض 5	2025/1	15	4	1.5
62	الأردن	البنك الأردني الكويتي	2025/2	25	5	1.5
63	الأردن	الشركة الأردنية للتمويل الأصغر - تمويلكم	2025/2	5	4	1.5
64	موريتانيا	صندوق الإيداع والتنمية - قرض 3	2025/3	20	7	2
65	موريتانيا	بنك موريتانيا الدولي	2025/3	5	6	1
				الإجمالي	1,957.5	

* تم إلغاء جزء من رصيد تلك القروض

** تم إنشاء جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر وتولى مهام الصندوق الاجتماعي للتنمية

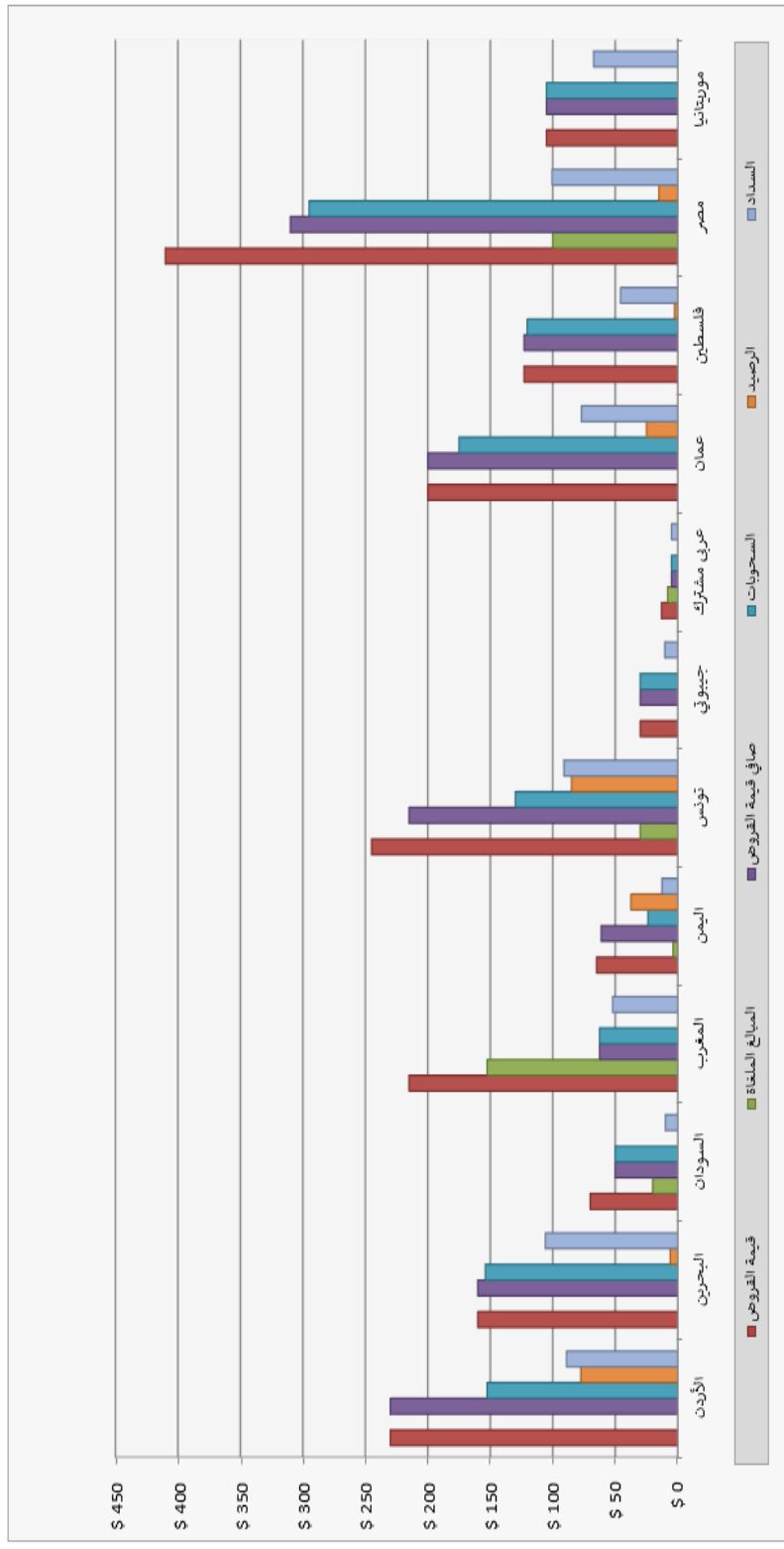
*** تم إلغاء القرض بالكامل.

**** تم تخفيض رصيد القرض بمبلغ 10 مليون دولار أمريكي.

ملاحظة: يتحدد سعر فائدة بعض القروض بناءً على سعر الفائدة على سندات الخزنة الأمريكية لمدة عشر سنوات مضافاً إليها هامش يتم تقديره بناءً على كل حالة، وبعض القروض الأخرى يتم تسعيرها بسعر فائدة ثابت.

ملحق رقم (2) توزيع القروض حسب الجهات المقترضة خلال الفترة (2011-2025)

(مليون دولار أمريكي)







الصندوق العربي للإقتصاد والإجتماعي

صندوق البريد: 21923 الصفاة - الكويت - هاتف: +965 24959000 - فاكسميلي: +965 24959390/91/92
البريد الإلكتروني: admin@arabfund.org الموقع على شبكة الإنترنت: www.arabfund.org
المقر: مبنى مقر المنظمات العربية شارع المطار - الشويخ - الكويت - دولة الكويت